

# **Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**

**Кыргызско-Российский Славянский университет**

Утверждена на заседании Ученого совета  
24 декабря 2019 г., протокол № 5

## **Программа развития Кыргызско-Российского Славянского университета на 2020-2022 годы**



**Москва - Бишкек - 2020 г.**

**Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации**

**Кыргызско-Российский Славянский университет**

**УТВЕРЖДАЮ:**  
заместитель Министра  
науки и высшего  
образования  
Российской Федерации

---

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
Кыргызско-Российского Славянского университета  
на 2020-2022 годы**

**Утверждено**

---

Председатель Ученого Совета,  
ректор Кыргызско-Российского  
Славянского университета  
**Нифадьев В.И.**

**Согласовано:**

---

Директор департамента  
координации деятельности  
организаций высшего образования  
**Трухановская Н.С.**

**Москва – Бишкек - 2020 г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b> .....	5
<b>1. Университет сегодня</b> .....	6
1.1. Характеристика университета.....	6
1.1.1. Краткая справочно-историческая информация.....	6
1.1.2. Структуры университета.....	6
1.1.3. Образовательная деятельность.....	7
1.1.4. Научно-инновационная деятельность.....	8
1.1.5. Международная деятельность.....	10
1.1.6. Кадровое обеспечение.....	12
1.1.7. Информационная деятельность.....	12
1.2. Результаты реализации Программ развития КРСУ в 2014-2016 и 2017-2019 годах.....	14
1.3. Позиционирование университета.....	16
1.4. Роль университета в решении задач социально-экономического развития в масштабе региона.....	18
<b>2. Целевая модель развития университета</b> .....	20
2.1. Миссия, стратегическая цель и задачи развития университета.....	20
2.2. Маркетинговая стратегия университета.....	22
2.3. Механизмы развития университета.....	23
2.3.1. Образование: создание собственного бренда и интеграция в глобальное образовательное пространство.....	23
2.3.2. Методология проектирования и реализация образовательных программ.....	25
2.3.3. Реформирование учебного процесса на основе дистанционных образовательных технологий.....	26
<b>3. Мероприятия Программы развития КРСУ:</b> .....	28
3.1. Образовательная деятельность.....	28
3.2. Научно-исследовательская деятельность.....	30

3.3.Инновационная деятельность.....	32
3.4.Международная деятельность.....	33
3.5.Развитие кадрового потенциала.....	34
3.6.Материально-техническая база университета.....	35
3.7.Социально-воспитательная среда университета.....	36
3.8.Цифровизация университета.....	37
<b>4. Ресурсное обеспечение Программы развития КРСУ.....</b>	<b>39</b>
4.1.Кадровый подход к стратегии.....	38
4.2.Финансовое обеспечение.....	40
<b>5. Ожидаемые результаты и риски реализации</b>	
<b>Программы развития КРСУ.....</b>	<b>41</b>
5.1. Анализ между текущими и целевыми значениями показателей и характеристиками.....	41
5.2. Предварительная оценка социально-экономических эффектов реализации Программы развития КРСУ.....	44
5.3. Сценарии развития университета.....	46
5.4. Ожидаемые результаты.....	47
5.5. Потенциальные риски и меры по их преодолению.....	48
<b>6. Управление реализацией Программы</b>	
<b>развития КРСУ.....</b>	<b>49</b>
6.1. Структура управления Программой развития КРСУ Интеграция в общую систему управления университетом.....	49
6.2. Система взаимодействия органов управления Программой развития КРСУ в процессе ее реализации.....	50
6.3. Система взаимодействия при осуществлении внутреннего и внешнего контроля при реализации Программы развития КРСУ.....	51
6.4. Порядок внесения изменений в Программу развития КРСУ.....	52
<b>7. Приложения:.....</b>	<b>53</b>
1. План реализации Программы развития КРСУ.....	53
2. Объем финансового обеспечения Программы развития КРСУ.....	53
3. Целевые показатели (индикаторы) Программы развития КРСУ.....	54

## **Введение**

Программа развития КРСУ на 2020-2022 годы разработана с целью дальнейшего развития Кыргызско-Российского Славянского университета (КРСУ) как ведущего ВУЗа Российской Федерации и Кыргызской Республики на образовательном, научном и культурном пространстве Центральной Азии, способствующего интеграции российского образования, развитию языковой и культурной среды русского мира в Кыргызстане.

Программа развития КРСУ на 2020-2022 годы представляет собой основополагающий документ, в котором определены стратегия, тактика, мероприятия и задачи университета для обеспечения функционирования и развития КРСУ как классического многопрофильного ВУЗа в Кыргызской Республике.

Реализация Программы развития КРСУ позволяет сосредоточить интеллектуальный потенциал университета, бюджетные и внебюджетные средства на решении ключевых образовательных, научных, культурных и кадровых проблем университета, добиться последовательности выполнения стоящих перед университетом задач и обеспечить статус ведущего университета в Кыргызской Республике.

Программа разработана на основе базовых нормативных правовых актов, регулирующих процессы модернизации системы образования, науки и экономики страны, в том числе:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» (г. Москва, от 1 декабря 2016 года № 642);
- Положение «О Национальной стратегии развития Кыргызской Республики на 2018-2040 годы», утвержденной Указом Президента Кыргызской Республики (г. Бишкек, от 31 октября 2018 года УП № 221).

Программа развития учитывает позитивный опыт ведущих российских ВУЗов, результаты выполнения Программ развития КРСУ 2014-2016 и 2017-2019 годов и высокий интеллектуальный потенциал сотрудников университета.

Программа направлена на реализацию Миссии Кыргызско-Российского Славянского университета, как ведущего университета в Кыргызской Республике и укрепление российского образования на пространстве Центральной Азии.

## **1. Университет сегодня**

### **1.1. Характеристика университета**

**1.1.1. Краткая справочно-историческая информация.** Университет открыт в 1993 году в соответствии с Договором о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Кыргызской Республикой и Российской Федерацией (г. Москва, 10.06.1992 г.), Указом Президента Кыргызской Республики (г. Бишкек, 28.09.1992 г.), Соглашением между Правительствами Кыргызской Республики и Российской Федерации об условиях учреждения и деятельности Кыргызско-Российского Славянского университета (г. Бишкек, 09.09.1993 г.), постановлением Правительства Российской Федерации (г. Москва, № 149 от 23.02.1994 г.), приказами Председателя Госкомитета Российской Федерации по высшему образованию и Министра Министерства образования Кыргызской Республики (г. Москва, г. Бишкек № 326-128/1 от 14.02.1994 г.).

**1.1.2. Структуры университета.** В настоящее время образовательная, научная, культурная и международная деятельность университета ведется на 89 кафедрах 7 факультетов:

- естественно-техническом,
- экономическом,
- гуманитарном,
- юридическом,
- медицинском,
- международных отношений,
- архитектуры, дизайна и строительства.

**В структуру университета входят:**

- средняя общеобразовательная школа;
- колледж;
- образовательный центр;
- художественная галерея, музей, студенческие клубы и студии;
- центр образования, науки и культуры;
- научно-исследовательские институты и центры;
- конструкторское бюро;
- высокогорная обсерватория физики атмосферных процессов;

- медицинская клиника на 100 коек;
- учебно-оздоровительный лагерь «Жаштык» на озере Иссык-Куль.

Подписаны договора о сотрудничестве с авторской физико-математической школой-лицеем № 61, школами-гимназиями № 12, 23, 24, 29, 62, 67 и школой-лицеем № 75.

**1.1.3. Образовательная деятельность** университета проводится на основе документов, разработанных в рамках федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и государственных образовательных стандартов Министерства образования и науки Кыргызской Республики.

Общее количество студентов обучающихся в университете 8522 человек. Подготовка студентов осуществляется по 30 направлениям бакалавриата, 9 направлениям магистратуры, 6 специальностям, 33 специальностям ординатуры, по 2 программам среднего профессионального образования, 3 общеобразовательным программам. В аспирантуре обучаются 175 аспирантов и 7 соискателей степени кандидата наук. Подготовка кадров ведется по 14 направлениям и 47 профилям.

На кафедрах при проведении занятий используются электронные ресурсы, увеличилось количество аудиторных занятий и консультаций с мультимедийной, аудио- и видеоаппаратурой, возросло применение в учебном процессе Интернет-ресурсов, совершенствуется работа по подготовке презентационного слайдового материала по читаемым дисциплинам.

В университете функционируют **учебно-методические объединения** ВУЗов Кыргызской Республики по специальностям и направлениям: «физика», «электроника и микроэлектроника» и «психология».

В **Центре дистанционных образовательных технологий** разрабатываются электронные учебные курсы и создана платформа для обеспечения виртуального взаимодействия студентов и преподавателей.

В **Научно-методическом центре** переподготовки и повышения квалификации реализуются программы дополнительного образования, повышения профессиональной квалификации, а также педагогического и психологического мастерства преподавателей ВУЗов Кыргызстана.

Для проведения учебно-лабораторных, практических занятий созданы кабинеты, необходимые лаборатории и лекционные аудитории, которые оснащены современным оборудованием, действующими макетами и моделями мультимедийной аппаратурой, симуляционными тренажерами, лингафонной аппаратурой. Функционируют 47 компьютерных классов, 1142 компьютеров и залы электронной библиотеки со свободным доступом для студентов и преподавателей.

На каждом факультете университета функционируют читальные залы библиотеки. Объем фонда составляет 206 209 экземпляров печатных единиц и 13 667 электронных документов. Зарегистрировано 10814 читателей, за год выдается более 460 тысяч книг и журналов, организуется более 20 книжных выставок. Обслуживание пользователей библиотеки осуществляется на 5 абонементов, в 8 читальных залах с количеством посадочных мест 317.

В читальных залах библиотеки осуществляется бесплатный доступ к Интернет по технологии WI-FI и сайту <http://www.lib.krsu.edu.kg/>. Количество обращений к сайту библиотеки за 2019 год составило 331543 пользователя, скачано 83 842 документа. Фонд электронных ресурсов насчитывает более 13 тысяч полнотекстовых документов: учебники, учебные пособия и справочные издания. Приобретено электронное лицензионное программное обеспечение «ИВИС» для библиотечно-информационной системе «ИРБИС-64» <https://dlib.eastview.com>. Доступ к электронным журналам осуществляется через Интернет с любого компьютера по IP-адресам или через сайт библиотеки. Университету имеет доступ к ЭБС IPRbooks [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru) (лицензионный договор № 2573/16 от 22.12.2016 г.).

КРСУ заключил более 300 договоров для прохождения студентами учебной и производственной практик с действующими предприятиями, организациями, министерствами и ведомствами, такими как институты Национальной академии наук, ОАО «Северэлектро», Министерство транспорта и коммуникаций Кыргызской Республики, МВД Кыргызской Республики, ОАО «Нарын гидроэнергострой», Национальный госпиталь и др.

Университет участвует в работе **Сетевого университета СНГ** по реализации совместных магистерских программ направления: «экономика», «менеджмент», «филология», «юриспруденция», «международные отношения» и с **Университетом ШОС** по направлению «IT-технологии». Проводится работа с **Сетевым институтом по финансовому мониторингу**, деятельность которого осуществляется при поддержке Федеральной службы по финансовому мониторингу, Министерством науки и высшего образования Российской Федерации, Международным учебно-методическим центром по финансовому мониторингу и Государственной службой финансовой разведки при Правительстве Кыргызской Республики.

**1.1.4. Научно-инновационная деятельность (НИД)** осуществляется в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и техники, определенных в Стратегиях развития инновационной политики Кыргызской Республики, Российской Федерации и КРСУ.



Научные исследования проводятся на базе **89** кафедр, в **12** научно-учебных лабораториях, **10** научных и научно-образовательных центрах, **3** научно-исследовательских институтах:

- Институт коммуникаций и информационных технологий;
- Научно-исследовательский институт инновационного развития;
- Институт стратегического анализа и прогноза.

Научно-образовательный центр «Перевод»;

Центр народонаселения ООН;

Инновационный научно-образовательный центр русского языка;

Научно-инженерный и образовательный центр «Спектр»;

Аналитический центр экономических и демографических исследований;

Центр по поддержке технологий и инноваций;

Центр мониторинга высотных плотин «Плотина»;

Национальный контактный центр Кыргызской Республики;

Центр нанотехнологий;

Научно-методический центр переподготовки и повышения квалификации.

Конструкторское бюро «Новые технологии для высокогорных карьеров».

Высокогорная Обсерватория физики атмосферных процессов.

В университете активно работают **19 научных школ** и научных направлений, которые признаны в Кыргызстане, России, в странах ЕАЭС, СНГ и дальнего зарубежья.

Университет сотрудничает с ведущими университетами и научными институтами Российской Федерации: Московским инженерно-физическим институтом, Московским государственным университетом им. М.В. Ломоносова, Институтом русского языка им. А.С. Пушкина, Институтом динамики геосфер, Российским федеральным ядерным центром (г. Саров, г. Снежинск), Институтом прикладной физики РАН (Нижний Новгород) и т.д.

Выполняются проекты Международного научно-технического центра. Партнерские взаимоотношения налажены с Высшей горной школой Парижа, Горной школой Мадрида, компанией «Махам» (Испания), компанией «ИнСат» (Германия), компанией «Униар» (Россия) – разработчик систем дистанционного обучения и др.

**Публикационная активность и участие в проектах.** Результаты фундаментальных и прикладных исследований находят свое отражение в опубликованных монографиях, научных сборниках, статьях и других объектах авторского права и интеллектуальной собственности. За последние 3 года издано **142** монографии, **41** сборник научных трудов, более **500** учебников и учебных пособий, из них с грифом Министерства образования и науки Кыргызской Республики – **128**.

Сотрудники университета ежегодно принимают участие более чем в 850 научных мероприятиях: конференциях, симпозиумах, конгрессах.

Ежемесячно издается научный журнал «Вестник КРСУ», который входит в Перечень российских рецензируемых научных журналов, рекомендованных ВАК России и ВАК Кыргызстана. Только за 2018 год опубликовано 798 научных статей, из них 43 - в научных журналах, индексируемых в базах данных Web of Science и Scopus, 742 статьи в российских научных журналах, включенных в РИНЦ.

Подписан договор с Издательским домом Адама Маршалека (Польша), согласно которому опубликованы 23 статьи преподавателей и сотрудников КРСУ в научном журнале «Востоковедение», 10 профессоров КРСУ вошли в состав Научного совета журнала.

**Патентная деятельность.** Получено 20 патентов на изобретения и полезные модели: 2 патента ЕАПО, 4 патента Российской Федерации, 14 патентов Кыргызской Республики. На объекты авторского права и ПЭВМ получено 4 охранных документа-свидетельства: Российской Федерации 2, Кыргызской Республики 1, авторского права 1.

Сотрудниками университета получены 2 золотые медали Всемирной организации интеллектуальной собственности «Выдающийся изобретатель».

**1.1.5. Международная деятельность** университета осуществляется на основе «Стратегии международного сотрудничества КРСУ». В структуру международного управления входят отделы:

- по работе с иностранными студентами;
- проектов и договоров;
- международных связей и аналитики;
- паспортно-визовый.

На факультете международных отношений функционируют **центры**: американистики, иранистики, тюркологии, стран СНГ и Балтии, китайской культуры, корейского языка, таджикского языка и культуры. Деятельность центров ведется совместно с зарубежными научными фондами и образовательными учреждениями, организуются встречи студентов и преподавателей с работниками посольств, международных организаций, учеными и общественными деятелями.

Большое внимание уделяется установлению всесторонних связей и членство с образовательными, научными и культурными учреждениями стран ЕАЭС и СНГ, такими как:

- Ассоциация славянских университетов;
- Ассоциация азиатских университетов;

- Международная академия наук высшей школы;
- Международная академия информатизации;
- Ассоциация школ международных отношений СНГ;
- Международная ассоциация преподавателей русского языка и литературы;
- Ассоциация российско-национальных славянских университетов;
- Региональная ассоциация вузов-партнеров МГИМО МИД России.
- Сетевой университет Шанхайской организации сотрудничества;
- Сетевой университет СНГ;
- Сетевой университет Евразийского экономического союза;
- Сетевой институт по противодействию отмыванию преступных доходов и финансированию терроризма.

**Международное сотрудничество** осуществляется в рамках международных договоров, подписанных с зарубежными научными и образовательными учреждениями и организациями. Подписано 440 договоров и соглашений о сотрудничестве в области образования и науки, из них: 206 - с вузами России; 125 – с вузами СНГ, 109 – с вузами дальнего зарубежья.

Кафедра теории и практики английского языка и межкультурных коммуникаций участвует в программе Эразмус+ по международной кредитной мобильности с университетами Кордоба и Гранада (Испания). Подписано соглашение об академическом обмене с университетом Аристотеля (Греция). Кафедра психологии гуманитарного факультета совместно с Сассекским университетом (Великобритания) реализуют проект Академии медицинских наук Фонда исследований глобальных проблем «Психическое здоровье и благополучие у подростков.

В рамках академической мобильности профессорского преподавательского состава и студентов реализуется программа «Приглашенный профессор». За последние 3 года более 40 известных государственных деятелей, ученых, экспертов, профессоров ведущих учебных заведений ближнего и дальнего зарубежья прочитали лекции на экономическом, гуманитарном, международном и юридическом факультетах.

По программе академической мобильности 63 студента университета получили возможность пройти обучение в ведущих вузах России, Казахстана Турции и Японии. Для помощи студентам в осуществлении международной академической мобильности создан Центр по изучению английского языка.

**Сведения об иностранных студентах.** В КРСУ обучаются 712 - граждан Российской Федерации, а из иностранных студентов: 655 - граждан Казахстана, 277 - граждан Индии, 79 - граждан Таджикистана и др. В университете обучаются граждане практически из 20 стран мира: Азербайджан, Германия, Грузия, Египет, Индонезия, Иордания, Ирак, Китай,

Пакистан, Палестина, Республика Корея, Сирия, Туркмения, Турция, Узбекистан, Украина. Самым популярным среди иностранных студентов является медицинский факультет - 1099 студентов, на втором месте – факультет международных отношений – 148 студентов и на третьем – естественно-технический факультет – 141 студент.

**Таблица 1.** Количество иностранных студентов в КРСУ

Учебный год	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Количество	1100	1609	1786	1780	1811

**1.1.6. Кадровое обеспечение.** Количественный и качественный состав научно-педагогических работников (НПР):

- общее количество НПР 1261: штатные 850;
- совместители: штатные 89, внешние 296;
- доктора наук: штатные/внешние 137/60;
- кандидаты наук: штатные/внешние 420/103;
- профессора: штатные/внешние 88/42;
- доценты: штатные/ внешние 264/66,
- академики и член-корреспонденты Национальной академии наук Кыргызской Республики 10,
- лауреаты Государственных премий 12 человек.

Кафедры возглавляют специалисты, имеющие учёную степень: доктора наук – 42, кандидата наук – 47.

В аспирантуре университета проводят научные исследования 6 докторантов. В университете работают **13** диссертационных советов (**1** – ВАК Российской Федерации, **12** – ВАК Кыргызской Республики). В советах вуза за 3 года защищено **25** докторских и **123** кандидатских диссертаций.

**1.1.7. Информационно-коммуникационная деятельность.** В университете вся информационная и коммуникационная деятельность проводится сотрудниками Информационно-вычислительного центра и центра Телекоммуникаций, которые располагают:

- хранилищами электронных данных общим объемом 40 Тб;
- современной техникой виртуализации серверов.

Серверный парк состоит из 55 виртуальных серверов, а также из высокопроизводительного вычислительного комплекса на базе решателей Tesla K40.

**Компьютерная сеть** - охватывает все корпуса и включает 13 локальных компьютерных сетей, объединенных с помощью оптического кабеля в единую сеть университета. Локальная сеть корпуса построена по топологии «звезда» и имеет пропускную способность от 100 Mbit/s до 1 Gbit/s.

**Wi-Fi сеть** эксплуатируется в тестовом режиме и полностью открыта для всех пользователей. Радиосеть занимает 1/3 ширины интернет-канала.

**Доступ в Интернет** Совокупная ширина интернет-канала составляет 300 Mbit/sec по «внешней зоне» и 1 Gbit/sec по «зоне КГ», 200 mbit/sec предоставляет интернет провайдер «Акнет» и 100 mbit/sec «Элькат».

**Интегрированная автоматизированная информационная система (ИАИС)** - информационная среда вуза, поддерживает административно-управленческую функцию в научной и образовательной деятельности университета. Разработаны и внедрены следующие модули: «Интерфейс Учебные Планы», «Ведомость», «Реестры научной деятельности», «Приказы по студентам», «Личные кабинеты», «Интерфейс Антиплагиат».

#### **Основные группы подсистем ИАИС КРСУ:**

- *Единая информационно-коммуникационная среда университета (ЕИКС)* обеспечивает доступ к единой, сети университета и управляет доступом к сети Интернет.
- *Комплекс подсистем административного управления* включает: «Штатное расписание»; «Управление кадров сотрудников», «Электронная доставка документов»; «Реестры НИД».
- *Комплекс подсистем «Учебный процесс»* состоит из подсистем: «Абитуриент-Экспресс», «Движение студентов», «Ведомость», «Библиотека», «Контракт», интерфейс к ПО «Планы».
- *Комплекс подсистем «Портал КРСУ»* позволяет пользователям получать через веб-интерфейс информацию по университету, соответствующую уровню доступа пользователя.

Официальный **Веб-сайт** университета соответствует требованиям Министерства науки и высшего образования Российской Федерации как к основному, так и кафедральным сайтам ([www.krsu.edu.kg](http://www.krsu.edu.kg)).

**Лицензионные программные продукты** имеет подписку Microsoft Dream Spark Standard, которая обеспечивает серверы университета лицензионным программным обеспечением. ИВЦ использует Microsoft MSDN Premium или свободно распространяемые программные продукты.

## **1.2. Результаты реализации Программ развития КРСУ в 2014-2016 и 2017-2019 годах**

Программа развития Кыргызско-Российского Славянского университета на 2020-2022 годы является последовательным продолжением Программ развития КРСУ за 2014-2016 и 2017-2019 годы, выполнение которых оказало большое положительное влияние на развитие университета во всех сферах его деятельности.

Благодаря Программам развития КРСУ в 2014-2016 и 2017-2019 годах проведена работа по **интеграции образования и науки КРСУ** в единое образовательное и научное пространство ВУЗов и учреждений России, ЕАЭС и стран СНГ. КРСУ стал участником Ассоциации Славянских университетов и принят в члены Российско-Кыргызского консорциума технических университетов, входит в состав Сетевых университетов.

Разработаны совместно с Томским политехническим университетом электронные учебно-методические комплексы по магистерской подготовке «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики» и «Нефтегазовое хозяйство». Подготовлена магистерская программа «Экономика и безопасность азиатских рынков» с Алтайским государственным университетом. С Международным учебно-методическим центром по финансовому мониторингу (МУМЦ/ФМ, г. Москва, Россия) разработана программа подготовки бакалавров и магистров по направлению «экономика» профиль «анализ рисков и экономическая безопасность» в рамках Сетевого института по финансовому мониторингу.

**Программа развития 2014-2016 годы** способствовала открытию в университете более 10 новых структур, необходимых для образовательной деятельности, проведению научных исследований, подготовки кадров, мобильности преподавателей и студентов, развитию информационных технологий, проведению значимых общественных мероприятий и позиционирования университета:

- Инновационный научно-образовательный центр русского языка;
- центр тестирования;
- центр подготовки рабочих профессий;
- центр тележурналистики KRSUTV;
- КБ «Новые технологии для высокогорных карьеров»;
- лаборатория «Нефтегазовое хозяйство»;
- лаборатория «3D - моделирования»;
- центр международных организаций;
- электронная библиотека;
- молодежный театр-студия КРСУ.

**Программа развития КРСУ в 2017-2019 годах** способствовало дальнейшему развитию университета и открытию новых структур:

- модернизирован научно-инновационный центр русского языка, подготовлены аудитории для занятий по русскому языку с иностранцами, открыт кабинет по русской литературе и манасоведению;
- усовершенствован электронно-библиотечный комплекс;
- оснащено помещение лазерного тренажера юридического факультета;
- подготовлены специальные аудитории для проведения защиты кандидатских и докторских диссертаций;
- оборудован центр международных академических программ ФАДиС;
- построены 2 дома и оборудован демонстрационный выставочный комплекс строительных материалов;
- оснащен учебно-стоматологический центр в микрорайоне Аламедин 1;
- построена и оснащена газотехнологическая лаборатория;
- модернизируется телевизионный центр КРСУ;
- оснащена лаборатория кафедры автомобильного транспорта;
- модернизирован столярный цех под учебные мастерские;
- оснащены швейная и дизайнерская мастерские колледжа.

В развитии научных исследований и опытно-конструкторских разработок большой прорыв сделан в открытии новых приоритетных научных направлений, приобретения современного оборудования, модернизации лабораторий и центров.

Благодаря Программе развития КРСУ университет располагает электронным хранилищами данных объемом 40 Тб и современной техникой виртуализации серверов. Приобретена **станция высокопроизводительных вычислений**: супер компьютер, скорость быстрогодействия 256 миллиардов операций в секунду.

Учебно-научный производственный комплекс **3D-моделирования** дооснащен современным лазерным оборудованием, где ведутся учебные занятия студентов ЕТФ, отрабатываются современные технологии и разрабатываются инновационные изделия и материалы для предприятий Кыргызской Республики.

Особое внимание руководство университета уделяет вопросам **сохранения и развития русского языка** в Кыргызской Республике и в Центральной Азии, как основного приоритетного направления деятельности КРСУ. Проведено дооснащение Инновационного научно-образовательного центра **русского языка** современным оборудованием, модернизированы кабинеты для занятий по русскому языку с иностранцами, работает кабинет по русской литературе и **Центр тестирования** граждан Кыргызстана по русскому языку для получения гражданства Российской Федерации.

Сотрудниками центра выпускается журнал **«Русское слово в Кыргызстане»**, в котором уделяется внимание современному состоянию русского языка, обсуждаются перспективы его сохранения и развития, как официального языка в Кыргызской Республике. Сотрудниками центра проводятся курсы повышения квалификации для учителей школ Кыргызской Республики. Проводятся научно-практические и методические семинары для школьных учителей-русистов: **«Специфика преподавания русского языка в Кыргызстане»**.

### **1.3. Позиционирование университета**

Позиционированию КРСУ в Кыргызской Республики и на пространстве Центральной Азии способствует активная работа СМИ, которая объективно отражает жизнь, достижения и возможности университета:

1. Высокий уровень образования в университете,
2. Высококвалифицированный состав ППС и научных работников университета (остепененность сотрудников составляет более 65 %),
3. Возможность студентам по окончании университета получить 2 диплома: Кыргызской Республики и Российской Федерации,
4. Получить качественное образование на русском языке, что дает возможность русскоязычному населению и трудовым мигрантам хорошо сохранить и освоить русский язык,
5. Высокий уровень интеграции университета с вузами Российской Федерации, что дает возможность перевода студентам в Россию для обучения по специальностям, которых нет в Кыргызстане,
6. Оснащение университета современным оборудованием.
7. Участие студентов в работе творческих студий, кружков и КБ.

Для позиционирования университета в социальной сфере и оказания медицинских услуг населению, проводится оснащение современным оборудованием **медицинского центра**, учебного научно-клинического **стоматологического центра** и **центра интегративного и практического обучения**.

Для позиционирования университета в информационном пространстве Кыргызской Республики и Российской Федерации работает студенческий **Центр тележурналистики**, который оснащен современным оборудованием. **Организован выпуск информационных блоков для ленты новостей сайта, телепередач «Зачетная неделя», «15 минут о разном с Надеждой Алексеенко», «Живем надеждой победы...».**



Проводятся съемки фотоматериалов и короткометражных фильмов, посвященных 75-летию Победы Советского народа в Великой Отечественной войне. Ведется работа по созданию видеокурсов и электронных учебников, отсняты более 50 видео лекций с участием ведущих профессоров КРСУ, Алтайского государственного университета и МГУ им. М.В. Ломоносова.

Активную работу по позиционированию университета проводит **Пресс-центр Отдел информации и медиакоммуникаций**. Ежедневно на сайт университета выставляются «Важные новости» и вся текущая информация о деятельности КРСУ. Ежемесячно издается газета «Студенческое обозрение» на русском языке, в которой освещаются значимые мероприятия университета, студенческая жизнь, вопросы образования, науки и культуры.

Для позиционирования университета и сохранения русской культуры, русского языка, воспитания молодого поколения работает **Молодежный студенческий театр-студия КРСУ**. Проводятся творческие театрализованные вечера, литературные и музыкальные композиции, посвященные жизни и творчеству великих русских поэтов, прозаиков, композиторов, что имеет большое значение по сохранению и развитию в Кыргызстане русского культурного наследия, русского языка как средства межнационального и межкультурного диалога.

Программа развития КРСУ способствовала увеличению количества приглашенных **зарубежных специалистов**, учёных и известных политических и общественных деятелей из России, Германии, Индии, Китая для чтения лекций, проведения консультаций, участия в работе научных конференций. Возросла **мобильность** студентов, молодых ученых и преподавателей, появилась реальная возможность познакомиться с ведущими вузами России, Китая, Турции, Японии и других стран, участвовать в их учебном процессе, студенческой жизни и в проведении научных исследований.

Программа развития КРСУ поддержала создание Электронного библиотечного комплекса, автоматизации обслуживания пользователей библиотеки, открытию зала электронной библиотеки на юридическом факультете, приобретению программного обеспечения «Автоматизированная Библиотечно-информационная система ИРБИС-64» и предоставление периодических изданий в электронном виде <https://dlib.eastview.com>.

Одним из значимых мероприятий по позиционированию университета является проведение **международных конференций** таких, как «Человек-Вселенная: к 90-летию со дня рождения Чингиза Айтматова», «Евразийскими маршрутами Н.М. Пржевальского: сохранение исторической памяти о великом

путешественнике». «Среднеазиатское (Туркестанское) восстание 1916 года: История в документах», «Безопасность в Центральной Азии», «ЕС-ЕАЭС: перспективы взаимодействия и сотрудничества» и т.д. с участием ведущих ученых и политических деятелей Российской Федерации таких, как С.В. Лавров, С.Е. Нарышкин, В.И. Матвиенко и др.

Важными событиями в жизни университета и всего Кыргызстана был визит Патриарха Московского и Всея Руси Кирилла, который на основе решения Ученого совета, является Почетным доктором КРСУ. Патриарх Московского и Всея Руси прочитал лекцию для студентов и преподавателей.

#### **1.4. Роль университета в решении задач социально-экономического развития в масштабе региона**

Деятельность КРСУ направлена на реализацию Миссии университета в Кыргызской Республике и Центральной Азии: сохранение и развитие русского языка и культуры, продвижение интеграционных процессов в образовании, науке и культуре с Российской Федерацией, странами ЕАЭС и СНГ, формирование духовного богатства у молодого поколения, обучение на русском языке киргизской молодежи по тем специальностям, в которых Кыргызстан испытывает особую необходимость.

Для решения задач социально-экономического развития в соответствии с Меморандумом, заключенным между Госстроем Кыргызской Республики и КРСУ, идет реализация проекта ЮНИДО (United Nations Industrial Development Organization) «Развитие производства экономически эффективных строительных материалов в Кыргызской Республике с **целью создания рабочих мест и поддержки предпринимательской деятельности**». Для реализации проекта открыт Технический центр на факультете архитектуры, строительства и дизайна КРСУ.

Открыт **Центр подготовки рабочих профессий**, который предоставляет возможность студентам, выпускникам школ и безработным специалистам приобрести дополнительную рабочую профессию.

Организованы курсы повышения квалификации и переподготовки **учителей русского языка** для школ Кыргызской Республики. Ежегодно на базе Научно-инновационного центра русского языка ведется переподготовка и повышение квалификации более 300 учителей средних школ Кыргызстана.

Совместно с Комитетом по топливно-энергетическому комплексу и недропользованию Жогорку Кенеша Кыргызской Республики сотрудники университета принимают участие в разработке «Государственной

промышленной политики и перспективах нового индустриального развития Кыргызской Республики», которая отличается от рекомендаций международных экономических организаций. По результатам исследований депутатами было отмечено, что основные положения КРСУ использованы в вопросах планирования и эффективной реализации государственной промышленной политики Кыргызской Республики».

Как результат своей деятельности, университет получил **благодарности** от Президентов Российской Федерации и Кыргызской Республики:

1. В 2003 году Президент Российской Федерации В.В. Путин подписал Указ № 402-рп об объявлении благодарности коллективу университета за большой вклад в развитие кыргызско-российского сотрудничества в сфере образования.

2. За особый вклад в развитие социально-экономического, духовного и интеллектуального потенциала Кыргызской Республики Указом Президента Кыргызской Республики А.Ш. Атамбаева от 30.08.2017 г. КРСУ был награжден орденом «Достук». На церемонии вручения Премьер-министр Кыргызской Республики отметил: «Считаю, что своевременное создание этого вуза послужило мощным мостом Дружбы между нашими народами и между Россией и Кыргызстаном. Данное решение было правильным, и среди выпускников КРСУ много успешных предпринимателей и государственных служащих, которые вносят достойный вклад в развитие экономик наших стран».

3. За большой вклад в сохранение и развитие русского языка и культуры в Кыргызской Республике и регионе Центральной Азии Президент Российской Федерации В.В. Путин своим распоряжением от 29.06.2018 г. №174-рп объявил благодарность коллективу межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования Кыргызско-Российского Славянского университета имени первого Президента Российской Федерации Б.Н. Ельцина.

## **2. Целевая модель развития университета**

КРСУ сегодня - это современный, динамично развивающийся классический многопрофильный университет, включающий в себя все уровни профессионального и дополнительного образования, развитую научно-инновационную инфраструктуру, основанную на взаимодействии с

отраслевой и академической наукой, органами государственной власти и местного самоуправления в интересах развития общества и государства.

## **2.1. Миссия, видение, стратегическая цель и задачи развития университета**

**Миссия** Кыргызско-Российского Славянского университета:

1. Накопление и сохранение образовательных и научных знаний, экономического потенциала, культурных и нравственных ценностей на основе качественного, конкурентного и востребованного на рынке труда профессионального образования в условиях экономической, политической и культурной глобализации и информатизации общества с учетом региональной специфики;

2. Сохранение и развитие русского языка, культуры создание языковой и культурной среды русского мира в регионе, удовлетворению образовательных и культурных потребностей российских соотечественников в Кыргызстане;

3. Продвижение интеграционных процессов в образовании и науке в Кыргызской Республике через экспорт российского образования и усиления научных связей с Российской Федерацией путем совместного сотрудничества и привлечения для работы в университете ведущих ученых и педагогов из стран ЕАЭС, СНГ и дальнего зарубежья.

4. Формирование духовного богатства и гармонического мировоззрения подрастающего поколения школьников и студентов;

5. Обучение на русском языке киргизской молодежи по тем специальностям, в которых Кыргызстан испытывает особую необходимость.

Целевая модель университета основана на **видении** КРСУ в роли лидера на образовательном и научном пространствах Кыргызской Республике Центрально-азиатского региона в областях: сохранение и развитие русского языка, эффективное природопользование, прогнозирование климатических изменений и их последствий, повышение качества и продолжительности жизни человека, развитие стратегического партнерства в межгосударственных отношениях Российской Федерации и Кыргызской Республики.

Целевая модель разработана с учетом глобальных трендов, связанных с современными тенденциями в области цифровизации и развития новых технологий, рационального природопользования и устойчивого развития, процессов администрирования и регулирования международного законодательства, требующих оценки и принятия мер, направленных на снижение негативных социально-экономических последствий для развития современной цивилизации.

**Стратегические цели** и задачи развития университета, как ведущего ВУЗа в Кыргызской Республике на образовательном пространстве Центральной Азии, нацелены на реализацию Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации и Национальной стратегии развития Кыргызской Республики, интеграцию в единое образовательное пространство с Российской Федерацией и странами ЕАЭС и решению социально значимых проблем региона в следующих областях:

- русский язык на пространстве Центральной Азии;
- цифровые технологии в образовании, научных исследованиях и управлении инфраструктурой;
- устойчивое экономическое развитие;
- малая энергетика и гидроэнергетика;
- современные технологии в образовании и науке;
- горная среда обитания и жизнедеятельность человека;
- региональный климат и водопользование;
- межкультурный и межрелигиозный диалог.

### **Основные базовые принципы развития КРСУ.**

1. Укрепление позиций русского языка и культуры путем увеличение образовательного и культурного пространства на русском языке в Кыргызской Республике и Центральной Азии. Превращение университета в базовую организацию по продвижению русского языка и сохранению русской культуры в Киргизии;

2. Цифровизация университета и внедрение новых информационных технологий предусматривает развитие и применение в образовании и научных исследований, в управлении инфраструктурой и подготовки кадров, взаимодействия университета с другими ВУЗами и организациями Российской Федерации, Кыргызской Республики и других государств;

3. Развитие и внедрение научных исследований путем создания технопарка КРСУ, основанного на научной и материально-технической базе университета, будет способствовать качественному и динамичному продвижению университета в области современных научных исследований, внедрению в производство полученных результатов, решению экономических и финансовых вопросов.

### **2.2. Маркетинговая стратегия университета**

Университет обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров, способных к творческой и практической деятельности, а также к производству знаний и технологий, направленных на расширение

экономического потенциала и международной конкурентоспособности, продвигает технологические решения по формированию стратегического потенциала ресурсной безопасности Российской Федерации и Кыргызской Республики.

Для реализации целевой модели разработана маркетинговая стратегия, целью которой является позиционирование университета, как регионального лидера в Кыргызской Республике, по ключевым направлениям научной и образовательной деятельности. Маркетинговая стратегия КРСУ учитывает существующие конкурентные преимущества университета и ориентируется на следующие целевые рынки:

- инноваций научных и конструкторских разработок в промышленных и экспертных сообществах;
- потребителей: абитуриенты, слушатели курсов повышения квалификации и дополнительного профессионального образования, выпускники вузов, магистранты, аспиранты и работодатели.

Основными принципами маркетинговой стратегии университета является ориентация его деятельности на потребности каждой целевой аудитории, а также усиление существующих преимуществ университета, способствующих занять ведущие позиции в образовании Кыргызской Республики.

В достижении цели маркетинговой стратегии КРСУ большая роль отводится организации взаимодействия университета со СМИ и общественностью, основанного на постоянном мониторинге существующего общественного мнения. Коммуникационная деятельность КРСУ по формированию и поддержанию имиджа направлена на:

- организацию и проведение пресс-конференций, пресс-туров, брифингов руководства университета для освещения его деятельности в СМИ;
- подготовку и размещение информации о деятельности Университета в СМИ;
- информационное сопровождение общественно-значимых университетских мероприятий.

Показатели эффективности маркетинговой стратегии на целевых рынках:

- рост количества курсов дополнительного профессионального образования и выпускников этих курсов;
- рост количества запатентованных инновационных образовательных методов и технологий;
- увеличение количества совместных образовательных программ с ведущими российскими и международными университетами;

- рост количества баз практик с крупными предприятиями России и Кыргызстана;
- рост количества выполненных студентами исследовательских проектов по заказу компаний России, Кыргызстана и дальнего зарубежья;
- внедрение системы «эффективного контракта», учитывающей персональные достижения сотрудников;
- рост количества приглашенных специалистов КРСУ на контрактной основе на предприятия России и Кыргызстана с целью чтения курсов лекций и проведения тренингов;
- рост количества положительных упоминаний в СМИ и социальных сетях.

Согласно опросу абитуриентов, наиболее значимыми факторами выбора их профессии является: престиж университета, высокая квалификация преподавателей, возможность получить востребованную специальность на рынке труда, наличие уникальных специальностей, интересная культурная и социальная среда университета. Поэтому маркетинговая стратегия КРСУ должна быть построена для потенциальных абитуриентов на максимизации важных характеристик вуза.

Для реализации маркетинговой стратегии на рынке абитуриентов университет использует следующие инструменты:

- 1) селекционная работа по привлечению абитуриентов из школ с высоким баллом ОРТ и ЕГЭ путем открытия воскресных университетских классов;
- 2) заключение партнерских соглашений с вузами, не имеющими программы магистратуры.

### **2.3. Механизмы развития университета**

#### **2.3.1. Образование: создание собственного бренда и интеграция в глобальное образовательное пространство**

**Бакалавриат и магистратура.** Целесообразность разработки и реализации образовательных программ определяется востребованностью выпускников на рынке труда и прямо связана с наличием потенциальных заказчиков и взаимодействием с работодателями. Целью взаимодействия является создание творческого коллектива или **команды**, в которую входят: представители выпускающей кафедры, преподаватели, отвечающие за отдельные модули дисциплин, специалисты предприятий-партнеров. Основная задача команды является модернизация образовательной программы с учетом профессиональных стандартов и ее реализация. Организация образовательного процесса осуществляется руководителями

образовательных программ, обеспечивающими весь жизненный цикл подготовки специалистов.

Часть программ **бакалавриата** необходимо конвертировать в прикладные разделы, которые предполагают, в дополнение к ФГОС, получение прикладной квалификации (4, 5 квалификационный уровень) по соответствующему направлению подготовки. Программы прикладного бакалавриата реализуются в сетевой форме с учреждениями среднего профессионального образования. До 40% реализуемых бакалаврских программ, таких как энергетика, связь, строительство, информационные технологии, можно постепенно перевести в прикладной бакалавриат. Тогда выпускники инженерных программ, помимо технических компетенций, могут получать существенную подготовку по экономике, менеджменту, юриспруденции, иностранному языку, информационно-технологическим аспектам. У студента появляется право выбора дополнительной образовательной траектории, которая расширит его конкурентоспособность на рынке труда, позволит выбрать магистерскую программу в более широком спектре возможностей.

Часть программ **магистратуры** по приоритетным направлениям развития для Кыргызской Республики нужно интегрировать с аспирантурой для расширения возможностей обучения и самореализации талантливой молодежи, в академической мобильности, участия в прикладных исследованиях и разработках инновационных проектов. Магистерские программы учитывают условия со финансирования со стороны предприятий региона. Отдельные модули программ магистратуры являются основой для создания и развития программ дополнительного профессионального образования.

**Аспирантура и ординатура** рассматриваются как неотъемлемая часть, связанная с прикладными исследованиями и инновационными разработками по приоритетным направлениям развития региона. Программы аспирантуры, интегрированные с магистратурой, рассматриваются, как генераторы идей и проектов для инновационных инфраструктур России и Кыргызстана. Необходимо постепенно перевести до 80% мест в аспирантуре в формат академической аспирантуры с обязательной работой аспирантов в научных или инновационных проектах университета или предприятий.

**Развитие образовательной деятельности КРСУ** должно быть ориентировано на построение цепочки подготовки специалистов: конкурентоспособный бакалавриат, качественные магистерские и аспирантские программы. Целевая модель предполагает:



**на уровне бакалаврита** подготовку по приоритетным направлениям развития региона для обеспечения магистратуры по этим же направлениям подготовки студентов с высоким уровнем компетенций;

**на уровне магистратуры** создание новых образовательных программ, обеспечивающих академическое превосходство в приоритетных направлениях развития, глобальную конкурентоспособность и высокую образовательную мобильность выпускников, интеграцию науки и образования. Для этого необходимо пересмотреть содержание и структуру магистерских и аспирантских программ в целях создания среды генерации проектов инновационного развития и доводки выпускников до конкурентоспособного уровня;

**на уровне ординатуры и аспирантуры** интеграция программ магистратуры, ординатуры и академической аспирантуры по приоритетным направлениям с учетом высокой степени преемственности, между обучающимися студентами и преподавателями, генераторами идей.

### **2.3.2. Методология проектирования и реализация образовательных программ**

Общая методология проектирования и реализации современных образовательных программ включает:

- компетентностный подход, как принцип определения результатов образовательного процесса;
- разработанную образовательную технологию, как способ достижения результатов;
- мониторинг качества образования, как способ определения степени достижения результатов образовательного процесса.

Результаты обучения должны соответствовать уровню образовательной программы: что должен знать, понимать и демонстрировать обучающийся по завершению процесса обучения. По результатам обучения переход на проектирование программ потребует изменения в управлении и организации учебного процесса университета и системы оплаты труда преподавательского состава.

Достижение результатов обучения обеспечиваются активными методами: проекты, кейс-стадии, тренажеры, деловые игры, дискуссии, диалоги и исследования. За счёт включения модулей других образовательных программ и курсов национальной платформы открытого образования, университет будет интегрирован в глобальное образовательное пространство, предоставляя студентам и сотрудникам возможность быть вовлеченными в глобальные процессы обмена знаниями. Открытые онлайн курсы позволяют

реализовать программы непрерывного обучения для обучающихся колледжей и студентов других вузов. Целевая модель предполагает:

- модернизацию подхода к планированию и оценке образовательных программ на основе результатов обучения инновационного развития;
- присоединение университета к международным образовательным ассоциациям и создание образовательных программ в соответствии с лучшими международными практиками.

### **2.3.3. Реформирование учебного процесса на основе дистанционных образовательных технологий**

Целесообразность внедрения дистанционных образовательных технологий и построения в КРСУ системы электронного обучения определяется глобальными тенденциями развития образования. Приход в вуз представителей поколений, рожденных в «цифровое время», настроенных на обучение посредством социальных сетей, виртуального мира и средней школой, грозит конфликтом между ожиданиями студента и возможностями преподавателей, не использующих информационные цифровые технологии. Электронное обучение (ЭО) и дистанционные образовательные технологии (ДОТ) получили государственное законодательное оформление, что резко повысило активность ВУЗов в борьбе за абитуриентов.

Расширение контингента студентов и обеспечение конкурентоспособности университета на рынке образовательных услуг требует использования доступной электронной среды и создания индивидуальных траекторий обучения. Для этого будет необходимо обеспечить:

- 1) разработку локальных актов для регулирования всех этапов процесса ЭО от разработки до внедрения, взаимодействия структур и участников;
- 2) развитие учебно-методического обеспечения учебного процесса на основе электронных ресурсов, в том числе и на английском языке;
- 3) регулярное обучение преподавателей университета дополнительным навыкам использования дистанционных образовательных технологий и освоению различных инструментов;
- 4) внедрение в процесс ЭО методов активного обучения, совместной деятельности студентов, контроля знаний по изучаемым дисциплинам, вовлечение студентов в совместную подготовку образовательного контента.

Выбор конкретной модели обучения определяется целевой аудиторией. По программам дополнительного профессионального образования и

довузовской подготовки допускается их освоение без приезда студента в университет. По программам бакалавриата и магистратуры, адаптированным для освоения лицами с ограниченными возможностями, целесообразно полное дистанционное обучение.

Погружение студентов в технологии ЭО будет происходить постепенно и с учетом формы обучения: бакалаврские программы будут реализовываться преимущественно с использованием технологий веб-поддержки и смешанного обучения, а магистерские программы на основе смешанного обучения и технологий полного электронного обучения.

Данное направление деятельности предполагает импорт передовых программ и курсов из ведущих университетов, а также развитие виртуальной академической мобильности студентов посредством организация сетевых образовательных программ, либо пере зачета открытых онлайн курсов.

Разработка электронных курсов, видео лекций станет частью работы преподавателя по обеспечению учебно-методического комплекса по своей дисциплине, что будет учтено в системе оплате труда и стимулирования. Помимо работ по разработке УМК будет проводится работа по распространению новых стандартов преподавания. Для реализации данной задачи планируется развивать службу технической и методической поддержки.

Внедрение ДОТ и ЭО позволит существенно повысить эффективность образовательного процесса, мотивацию обучающихся за счет переноса центра тяжести с традиционных форм организации учебного процесса на управляемую преподавателем самостоятельную работу студента. Это изменит структуру нагрузки преподавателя, частичный отказ от аудиторных форм преподавания, выделение ресурсов на методическую и научную работу, существенная экономия аудиторного фонда и привлечение дополнительного контингента.

Целевая модель предполагает:

- создание единой электронной информационно-образовательной среды университета;
- внедрение технологий дистанционного обучения в образовательный процесс очной-заочной форм обучения; - дополнительное образование по моделям, учитывающим специфику целевой аудитории;
- повышение эффективности образовательного процесса,
- мотивации обучающихся за счет внедрения управляемой преподавателем самостоятельной работы студентов;
- развитие виртуальной академической мобильности студентов.

### **3. Мероприятия Программы развития КРСУ**

Развитие университета с учетом современных требований по направлениям деятельности, конкуренции на рынке труда и социальных факторов планируется реализовывать в Программе развития КРСУ через следующие мероприятия:

#### **3.1. Образовательная деятельность**

Образовательная деятельность в университете основана на удовлетворение потребностей общества в образовании и раскрытии талантов молодого поколения, подготовке кадров, востребованных на рынке труда. Развитие образования ориентировано на расширение спектра предоставляемых образовательных услуг, интеграцию учебного и научного процессов, внедрения дистанционных образовательных технологий и системы электронного обучения.

Изменение современных требований к образовательной деятельности, конкуренция на рынке труда и внешние социальные факторы учитываются в Программе развития КРСУ через следующие мероприятия и проекты:

##### **Мероприятие 3.1.1. Совершенствование образовательной деятельности:**

- совершенствование учебных планов, разработка рабочих программ и учебных курсов, цифровая трансформация основных образовательных программ;

- разработка рабочих программ с ВУЗами-партнерами России и Сетевыми университетами, увеличение количества производственных практик студентов на предприятиях;

- совершенствование и внедрение в учебный процесс программных комплексов виртуального моделирования и поддержка образовательной деятельности соответствующим материально-техническим оснащением;

- модернизация аудиторий современными средствами обучения, методическое обеспечение текущего и итогового тестового контроля знаний студентов, внедрение современных методов контроля самостоятельной работы студентов.

##### **Мероприятие 3.1.2. Развитие системы дополнительного образования:**

- обеспечение конкурентоспособности университета на рынке образовательных услуг путем расширения контингента студентов с использованием доступной электронной среды и создания индивидуальных траекторий обучения;

- развитие системы электронного обучения, путем внедрения новых технологий дистанционного обучения в образовательный процесс очной и

заочной форм обучения, повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров различного уровня;

-разработка и внедрение программ дополнительного профессионального образования до вузовской подготовки, создание единой электронной информационно-образовательной среды университета, развитие виртуальной академической мобильности студентов;

-формирование региональных учебно-методических центров по русскому языку, развитие авторизованных центров обучения и обучающих курсов для учителей русского языка общеобразовательных школ и ВУЗов Кыргызской Республики и Центрально-азиатского региона;

-организация подготовки высококвалифицированных кадров для Кыргызской Республики и Российской Федерации на базе университета по заданию государственных и других органов;

-разработка системы начального и технического образования на базе колледжа, внедрение в университете системы курсов для получения студентами рабочих профессий.

### **Мероприятие 3.1.3. Развитие новых инновационных образовательных технологий:**

-организация учебного процесса с максимальным использованием элементов научных исследований и инновационных технологий по заказу бизнес-структур и предприятий, цифровая трансформация дополнительных образовательных программ;

-развитие новых инновационных технологий обучения русскоязычных студентов и школьников кыргызскому, английскому и другим языкам, создание в КРСУ Мастерской профессионального перевода, формирование системы дистанционного обучения для реализации стратегии образования на английском языке, участие в программе Эразмус+ по международной кредитной мобильности с университетами Кордоба и Гранада (Испания).

## **3.2. Научно-исследовательская деятельность**

Научно-исследовательская деятельность университета направлена на проведение фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным направлениям развития науки и техники, а также продвижение и внедрение результатов научно-исследовательской деятельности:

### **Мероприятие 3.2.1. Развитие и модернизация научных институтов, центров и лабораторий:**

-создание новых научных направлений исследования на базе учебно-научного производственного комплекса 3D моделирования и центра SolidWorks для проведения учебных, научных и экспериментальных работ по

лазерные обработки материалов с привлечением ведущих Российских и зарубежных научных центров;

-проведение исследований на базе кластера Tesla K40 задач горного и нефтегазового производства, вопросов экологии и сейсмического воздействия;

-проведение исследований на базе Института стратегического анализа и прогноза КРСУ, анализ геополитической и религиозной ситуаций в Центральной Азии, проблемы политизации ислама, как угрозы национальной безопасности Кыргызстана и пути её нейтрализации;

-развитие новых инновационных разработок на базе КБ «Новые технологии для высокогорных карьеров»: внедрение в производство опытного образца «Струга» для месторождений полезных ископаемых, изготовленного на заводе «Дастан-35» по результатам опытной проверки на полигоне в Беш-Кунгее, экспериментального образца генератора газовых потоков высокого давления для производства взрывов газовых зарядов;

-проведение совместных исследований по изменению климата и изучение внутренних гравитационных волн в атмосфере Центральной Азии для прогнозирования землетрясений с научными центрами России на базе Обсерватории «Мониторинг особо опасных природных явлений» и Полевой экспериментальной базы кафедры «Метеорология, экология и охрана окружающей среды» с помощью мобильного измерительного комплекса «СКАТ»;

-технологии сейсмического мониторинга прогноза состояния платин, разработка комплекс программно-аппаратных средств, направленных на безопасную эксплуатацию гидроузлов, расположенных в сейсмически опасной зоне;

-проведения научных исследований по «Улучшению экологической безопасности и эксплуатационных показателей автомобильного транспорта в условиях Кыргызской Республики».

### **Мероприятие 3.2.2. Поддержка существующих и развитие новых научных направлений:**

-развитие новых направлений исследования о области нано технологий для создания радиопоглощающих покрытий, способных снизить радиолокационную заметность, разработать покрытия с нано частицами из металлов с эффективными параметрами поглотителей радиочастотного излучения и уменьшением массы изделия;

-исследование характеристик коронного разряда, разработка конструкций озонаторов на основе импульсного периодического коронного разряда, подвижные диэлектрические барьеры коронного разряда,

определение синтеза озона в импульсном периодическом коронном разряде от частоты;

-разработка оптической системы архивной гибридно-оптической голографической памяти и интерферометрии, технологии гальваники для анодирования алюминия и его сплавов на основе применения нано технологий;

-проведение научных и архивных исторических исследований по Истории отношений России и Кыргызстана;

- поддержка научных исследований и работ существующих направлений в разрезе кафедр, лабораторий, центров и институтов;

-совершенствование и развитие современных технологий лечения на медицинском факультете, развитие научно-исследовательского центра по стоматологии, создание учебно-научного оздоровительного комплекса, совершенствование материально-технической базы по обеспечению учебного процесса и научных исследований по практике медицины с учетом высокогорных условий;

### **Мероприятие 3.2.3. Проведение научных конференций, симпозиумов, круглых столов, выставок:**

-мероприятия и конференции, посвященная 75-летию победы в Великой отечественной войне, «Студенческие СМИ Кыргызстана за сохранение исторической памяти»;

-конференции и мероприятия, посвященные образовательной и научно-инновационной деятельности университета «День науки КРСУ», «День интеллектуальной собственности КРСУ», проведение круглого стола «Развитие инновационного потенциала КРСУ»;

-международная конференция, посвященная 130-летию со дня рождения советского тюрколога К.К. Юдахина.

## **3.3. Инновационная деятельность**

Инновационная деятельность университета направлена на проведение прикладных исследований по приоритетным направлениям развития науки и техники, продвижение и коммерциализация результатов инновационной деятельности:

### **Мероприятие 3.3.1. Формирование инновационной инфраструктуры**

-организация работы трансфера передовых технологий, направленной на региональные рынки, путем формирования инфраструктуры инновационной деятельности;

-создание новых научно-инновационных направлений исследования в Кыргызской Республики, при участии ведущих Российских и других зарубежных университетов и центров, бизнес-сообществ, адаптация методологических основ эффективной индустриализации к экономике Кыргызской Республики;

-внедрение инновационных технологий водоснабжения, определения качества воды в Кыргызстане с применением современного оборудования и учета антропогенного воздействия.

### **Мероприятие 3.3.2. Открытие инновационных центров и технопарка:**

-открытие Технопарка КРСУ\* для коммерциализации научных разработок и развития инновационных исследований на базе факультета «Архитектура, строительство и дизайн» и Естественно-технического факультета;

-создание на базе учебно-научного производственного комплекса 3D моделирования и центра Solid Works\* коммерческого учебно-производственного центра для проведения опытно-конструкторских работ, подготовки и переподготовки специалистов по лазерные обработки материалов и вторичной переработки пластиковых бутылок;

-создание центра\* по разработке технологии строительства сейсмостойких жилищ и изготовления строительных материалов из местного сырья в соответствии с Меморандумом между Госстроем Кыргызской Республики и КРСУ, по реализации проекта: «Развитие производства экономически эффективных строительных материалов в Кыргызской Республики с целью создания рабочих мест и поддержки предпринимательской деятельности».

*\* Создание малых инновационных предприятий в университете планируется после принятия закона Кыргызской Республики в сфере инновационно-предпринимательской деятельности при вузах, вузах или в рамках нового соглашения между Правительствами Российской Федерации и Кыргызской Республики по вопросу функционирования КРСУ.*

## **3.4. Международная деятельность**

Международная деятельность университета направлена на развитие международных связей, проведение международных конференций и мероприятий, приглашение в университет известных отечественных и зарубежных специалистов, политических деятелей, профессоров, ученых и практиков для участия в конференциях, чтение лекций, проведения консультаций.

### **Мероприятие 3.4.1. Развитие и совершенствования международных связей:**



-реализация программы «Приглашенный профессор» для подготовки специалистов, научных работников, развития кадрового потенциала и позиционирования университета;

-развития связей академического обмена с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными центрами, университетами и учреждениями Академии наук;

-проведение международных конференций и мероприятий, посвященных образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности университета;

-заключение договоров и соглашений с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными центрами, университетами и учреждениями Академии наук.

#### **Мероприятие 3.4.2. Совершенствование системы академической мобильности студентов и молодых ученых и преподавателей:**

-развитие вузовской системы грантов для проведения научных исследований молодым преподавателям, научным сотрудникам, аспирантам и докторантам. Заключение договоров и соглашений о совместной образовательной и научно-исследовательской деятельности;

-содействие участия молодых преподавателей, научных сотрудников, аспирантов и докторантов в работе международных конференций, выставках и симпозиумах, привлечение студентов и аспирантов к практическим исследованиям геополитических аспектов безопасности региона.

#### **Мероприятие 3.4.3. Расширение международного научного партнерства:**

-развитие двустороннего партнерства с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными центрами и университетами для реализации исследовательских проектов, обмена опытом и лучшими практиками, вузовской системой грантов для проведения научных исследований преподавателями, научными сотрудниками, аспирантами и докторантами, заключение договоров и соглашений о совместной образовательной и научно-исследовательской деятельности;

-увеличение числа научных публикаций преподавателей, аспирантов, докторантов университета в зарубежных изданиях, подготовка совместных публикаций статей и монографий с зарубежными партнерами;

-активизация международной проектной и грантовой деятельности сотрудниками университета, преподавателями, научными работниками, аспирантами и докторантами;

-развитие научно-исследовательских связей Центра геополитических исследований ИСАП при КРСУ с Российским институтом стратегических

исследований, Казахским институтом стратегических исследований, Академией общественных наук КНР, Секретариатом ОДКБ.

-вступление КРСУ в члены Международной ассоциацией студенческого телевидения (г. Москва, РФ) и подготовка телевизионных материалов университета для трансляции на телевизионных студенческих каналах России.

-создание центра изучения культуры и самобытности Индии в виду увеличивающегося числа иностранных студентов из Индии.

### **3.5. Развитие кадрового потенциала**

Развитие кадрового потенциала для подготовки и формированию высококвалифицированных специалистов в университете и обеспечению карьерного роста талантливых сотрудников, молодых ученых и студентов, что позволит качественно повысить динамику развития и потенциала КРСУ по всем направлениям его деятельности:

#### **Мероприятие 3.5.1. Развитие кадрового потенциала:**

-стимулирование сотрудников университета, научно-педагогических работников и инженерных кадров путем внедрения системы эффективного контракта, организации стажировок, в том числе и зарубежных, повышения квалификации преподавателей и ученых университета в ведущих российских и зарубежных ВУЗах, научных центрах и институтах Российской академии наук;

-поддержка профессионального роста научно-педагогических работников путем развития связей академического обмена и применения дистанционных форм повышения квалификации с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными центрами, университетами, учреждениями Академии наук;

-поддержка Проектного офиса управления Программой развития КРСУ.

#### **Мероприятие 3.5.2. Совершенствование системы повышения квалификации и подготовке кадров:**

-организация в университете курсов и программ повышения квалификации управленческого и педагогического персонала граждан Кыргызской Республики;

-развитие системы непрерывной подготовки русскому, кыргызскому и другим иностранным языкам с учетом сертификационного уровня их владения, тестирование по русскому языку трудовых мигрантов, выезжающих за пределы Кыргызской Республики;

-организация и проведение дистанционных форм повышения квалификации учителей русского языка, преподавателей вузов, внедрение современных методов обучения русскому языку с применением интерактивных и мультимедийных технологий.

### **3.6. Материально-техническая база университета**

Деятельность любого университета не возможна без развития материально-технической базы. КРСУ располагает 16 учебными корпусами, 53 учебными и научными лабораториями, 25 научно–методическими кабинетами, медицинским центром, спортивным залом и спортивными площадками, центром образования науки и культуры, спортивно-оздоровительным лагерем на берегу оз. Иссык-Куль, кафе и столовой. Общая площадь всех сооружений 38,4 тыс. м<sup>2</sup>, из них государственная – 37,1 (96,5%), арендованная – 1,3 тыс. м<sup>2</sup> (3,5%). Проводится большая работа по развитию и модернизации материально-технической базы университета в рамках следующих мероприятий:

#### **Мероприятие 3.6.1. Развитие и модернизация материально-технической базы университета:**

-модернизация учебных аудиторий университета, расширение аудиторного и лабораторного фонда, закупка высокотехнологичного оборудования для существующих и вновь создаваемых направлений подготовки специалистов по приоритетным направлениям развития;

-модернизация научно-исследовательских лабораторий, центров и других структурных подразделения университета, приобретение современного оборудования для центров коллективного пользования;

-проектирование и строительство новых зданий и сооружений: студенческого общежития, учебных корпусов медицинского факультета и факультета международных отношений;

-развитие спортивно-оздоровительной базы студентов, строительство спортивного городка в Спортивном оздоровительном лагере «Жаштык» на берегу озера Иссык-Куль;

-модернизация Центра образования науки и культуры университета, учебных классов и аудиторий Образовательного центра СОШ КРСУ;

-проектирование и строительство Технопарка на территории факультета Архитектуры, строительства и дизайна, развитие сотрудничества с ЮНИДО.

### **3.7. Социально-воспитательная среда университета**

Важным условием поступательного развития университета является существующая эффективная социально-воспитательная среда, которая

реализуется через работу творческих студий эстетического воспитания, студенческого самоуправления и волонтерского движения, спортивно-оздоровительного и здорового образа жизни, культуры общения сотрудников и студентов, проведение мероприятий по укреплению дружбы народов.

Социальные вопросы включают позиционирование университета в средствах массовой информации, формирование современного имиджа университета, как ведущего инновационного научно-образовательного центра, реализующего подготовку высококвалифицированных кадров для экономик Российской Федерации и Кыргызской Республики.

### **Мероприятие 3.7.1. Совершенствование воспитательной деятельности:**

-развитие и поддержка работы творческих студий эстетического воспитания университета;

-активизация спортивно-оздоровительной работы, привитие здорового образа жизни и культуры общения сотрудников и студентов университета;

-развитие и поддержка студенческого самоуправления и волонтерского движения;

-проведение мероприятий по укреплению дружбы народов России и Кыргызстана;

-проведение мастер-классов, тематических лекций и Открытого межвузовского фестиваля-конкурса короткометражных студенческих видеофильмов и роликов, посвященный 75-летию Победы советского народа в Великой Отечественной войне и перекрестному году Кыргызстана и России;

-проведение студенческого Мастер-класса «Технология телевизионного сюжета» с приглашением ведущих специалистов из российских и киргизских телекомпаний, информационно-новостных агентств для обучения молодежи умению создавать телевизионный продукт для сетевого сегмента операторского искусства, монтажу и графики в информационных сюжетах.

### **Мероприятие 3.7.2. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций:**

-активное позиционирование университета на пространстве Центральной Азии, освещение важнейших событий университетской жизни на сайтах и в СМИ разного уровня, предоставление информации по различным направлениям университета, создание отдельной страницы КРСУ в различных социальных сетях («Facebook», «ВКонтакте» и др.).

-повышение узнаваемости и укрепление имиджа университета, проведение крупных мероприятий регионального и международного уровня с привлечением специалистов из ведущих университетов, научных центров, работодателей-партнёров и различных компаний;

-развитие технологий PR-направления университета, освещение деятельности КРСУ в СМИ и подготовку материалов для публикации (пресс-релизы, репортажи, интервью), информация по результатам деятельности проектов университета в печатных и электронных СМИ, на портале «Вестник КРСУ», в справочных изданиях, распространение рекламных материалов на мероприятиях: выставках, семинарах, конференциях, Московской международной книжной выставке-ярмарке.

-открытие Института русского языка, для реализации миссии университета по сохранению и развитию русского языка и российской культуры в Кыргызской Республике, укреплению позиций русского языка, как официального языка межкультурных и межнациональных коммуникаций, продвижению ценностей Русского мира в Центральной Азии. Деятельность Института русского языка будет направлена на:

1) анализ мониторинга языковой ситуации в Кыргызской Республике с функционированием русским языком в регионах Кыргызстана и вопросов научно-методического обеспечения преподавания русского языка;

2) организацию и проведение курсов повышения квалификации учителей русского языка с целью овладения новыми методиками преподавания;

3) пропаганду ценностей русской культуры и Русского мира в Кыргызстане, изучение билингвального (русского и киргизского языков) процесса воспитания в учреждениях Кыргызской Республики;

4) научно-исследовательскую деятельность по изучению и функционированию русского языка в инокультурном окружении;

5) проведение Международных и Республиканских конференций по русскому языку, сопоставительной типологии и методике преподавания русского языка;

6) издание журнала “Русское слово в Кыргызстане” и помощь газеты «Студенческое обозрение», подготовка учебников и учебных пособий для школ Кыргызской Республики с русским языком обучения;

7) организацию международного сотрудничества с российскими организациями, компаниями и предприятиями на предмет продвижения русского языка в Кыргызстане, привлечение грантов из различных фондов Российской Федерации, а также меценатов для укрепления позиций русского языка.

### **3.8. Цифровизация университета**

Современное развитие университета невозможно без внедрения новых, эффективных цифровых, информационных и телекоммуникационных

технологий путем, модернизации всех видов деятельности университета. Использование технологий цифровых ресурсов ведет к качественному преобразованию работы университета. Информатизация образования создает базу для перехода на качественно новый уровень подготовки специалистов, которые востребованы на рынке труда, владеют мобильными и интернет-технологиями.

Цифровые технологии – это новая форма развития университета, которая открывает широкие возможности: непрерывное образование и обучение в любое удобное время, возможность проектировать индивидуальные образовательные программы обучения. Цифровая среда требует от педагогов другой ментальности восприятия картины мира, совершенно иных подходов и форм работы с обучающимися. Педагог становится не только носителем знаний, которыми он делится со студентами, но и проводником по цифровому миру. Цифровизация подразумевает усовершенствование рабочей среды сотрудников университета, значительно повышает производительность труда и качество образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности:

#### **Мероприятие 3.8.1. Информатизация университета:**

- модернизация и развитие существующий Интегрированной автоматизированной информационной системы (ИАИС), развитие веб-сайта и сетевых сервисов КРСУ в духе современных международных тенденций, внедрение проекта «Социально-образовательная сеть университета»;

- открытие и оснащение Центра развития цифровой экономики КРСУ, путем интеграции потенциала КРСУ, Консорциума «Цифровая экономика» и автономной некоммерческой организации «Цифровая страна».

- внедрение цифровой электронной системы планирования и управления учебным процессом, развитие технологической, программной и аппаратной базы для применения информационно-телекоммуникационных технологий в образовательных процессах университета;

- модернизация и развитие материально-технической базы информационной образовательной среды университета для обеспечения высокой доступности, надежности, мобильности, масштабируемости, производительности системы, включая сетевую инфраструктуру, серверное оборудование и оборудование рабочих мест в классах, аудиториях и офисах;

- модернизация и создание открытой электронной библиотечной системы, комплексная автоматизация библиотеки, применение лицензионного программного обеспечения и свободно-распространяемым программным продуктам.

#### **Мероприятие 3.8.2. Модернизация IT-возможностей университета:**

-приобретение современной вычислительной техники, планомерное обновление компьютерного парка, внедрение современных программных пакетов, используемых в образовательном процессе и научных исследованиях;

-создание и оснащение технологических центров коллективного пользования для обучения и исследований в сфере IT технологий и телекоммуникаций, проведение активной технической политики формирования и продвижения информационных ресурсов КРСУ в сети Интернет и на портале «Вестник КРСУ»;

-обеспечение компьютерной техники университета необходимым лицензионным и свободно-распространяемым программным продуктом и программным обеспечением.

## **4. Ресурсное обеспечение Программы развития КРСУ**

### **4.1.Кадровый подход к стратегии**

В университете работает квалифицированный состав ученых и преподавателей: 211 докторов и 549 кандидатов наук, 141 профессор, 340 доцентов, 6 академиков и член-корреспондентов Национальной академии наук, более 20 академиков международных организаций. Высокий профессиональный кадровый состав обеспечивает качественную реализацию проектов Программы развития КРСУ.

Программа развития КРСУ интегрирована в общую систему развития университета и кадровое обеспечение через проекты Программы развития КРСУ. Образовательная и научно-инновационная деятельность университета является важнейшей составляющей кадровой политики, обеспечивающий систему подготовки высокопрофессиональных специалистов. Программы развития КРСУ (см. п. 3.5) направлена на оптимизацию штатной структуры университета (кафедры, отделы, центры) и подготовку кадрового состава путем улучшения условий труда сотрудников и студентов, использования ресурсов для стратегического планирования и устойчивого развития университета, внедрение эффективной системы оплаты труда, подготовки специалистов для организации бизнес-процессов и контроля использования интеллектуальной собственности.

### **4.2. Финансовое обеспечение**

Финансовое обеспечение Программы развития КРСУ на 2020-2022 годы осуществляется за счет целевого финансирования из бюджета Российской Федерации, а также при реализации определенных проектов используется средства (со финансирование) из следующих финансовых источников: бюджет Кыргызской Республики, собственные средства

университета, международные гранты, хозяйственные договора, спонсорские и прочие поступления.

В начале каждого календарного года финансовый план Программы развития КРСУ рассматривается на заседании Координационного совета университета для реализации стратегических потребностей развития университета на основе поданных заявок руководителей проектов всех структурных подразделений. В результате экспертной оценке содержания проектов, сроков выполнения и сметы финансирования, данные проекты и научные руководители, утверждаются Постановлением Координационного Совета КРСУ и приказом ректора университета.

В течении года, в зависимости от выполнения утвержденных проектов и потребностей развития КРСУ, финансовый план проектов может корректироваться Координационным советом в сторону увеличения или уменьшения объемов финансирования. В связи с возникающими обстоятельствами производственной деятельности университета Координационный совет на данный календарный год может рассматривать и утверждать новые проекты и их финансирование.

Порядок финансирования проектов по Программе развития КРСУ, утвержденных Координационным советом и приказом ректора университета, контролируется проректором по научной работе и координатором Программы развития КРСУ.

### **4.3. Формирование благоприятного имиджа и позиционирование университета в информационном пространстве**

Предполагает продвижение бренда КРСУ и на основе этого достижение устойчивого представления о нем, как о вузе международного уровня, ориентированного на подготовку специалистов для государственного управления, экономики, производства, образования и культуры Кыргызстана и стран ЕАЭС.

Для решения задачи позиционирования исследовательской, образовательной и социально-культурной деятельности университета, создания его благоприятного имиджа планируется:



1. В работе с гражданским сообществом, в первую очередь среди молодежи, сосредоточиться на:

– активном продвижении материалов об КРСУ в СМИ Кыргызстана и стран ЕАЭС;

– превращении портала КРСУ в популярный интернет-ресурс – коммуникационную площадку для абитуриентов, широкой научно-педагогической общественности, бизнеса и органов власти;

– активном представлении актуальной информации об университете и создании лояльного сообщества в социальных сетях (Facebook, Twitter, ВКонтакте, Instagram, YouTube);

– расширения представительства университета в Интернете (сайты учебных подразделений, тематические сайты для абитуриентов и студентов, электронные курсы и лекции формата open course);

– формировании и продвижении в обществе узнаваемых медийных символов КРСУ;

– создании студенческого медиа-центра с использованием теле – и интернет-технологий, потенциала газеты «Студенческое обозрение», включении его в учебную и внеучебную деятельность;

– налаживании сотрудничества с Международной ассоциацией студенческого телевидения;

– организации регулярных встреч представителей руководства, профессорско-преподавательского состава, обучающихся университета с представителями СМИ, общественностью, родителями, абитуриентами.

2. В работе с профессиональным сообществом осуществить организацию:

– презентаций стратегических проектов, реализуемых университетом, на крупных конференциях, форумах;

– выступлений в «выездных» и проведение в Университете конгрессно-выставочных мероприятий, в том числе международного характера;

- продвижения университетских научных изданий – журналов «Вестник КРСУ» и «Русское слово в Кыргызстане»;
- участия представителей университета в качестве экспертов и спикеров на совещаниях и собраниях в различных государственных органах власти, на специализированных телевизионных программах;
- участия профессорско-преподавательского состава в значимых международных научных проектах;
- проведения в КРСУ крупных международных мероприятий с приглашением специалистов из ведущих университетов, научных центров и компаний реального сектора экономики (научные конгрессы, летние школы, ярмарки научных и инновационных продуктов КРСУ и др.);
- контактов с выпускниками университета;
- сотрудничества с потребителями университетских услуг – работодателями и заказчиками научно-производственных работ.

Основными темами для продвижения в информационном пространстве станут:

- развитие практико-ориентированного образования и инновационных образовательных программ;
- стратегические проекты университета, наука и инновации;
- КРСУ – площадка подготовки научных кадров стран Кыргызстана и стран ЕАЭС;
- успешные выпускники и их востребованность на рынке труда;
- достижения студенческой молодежи в учебе, науке, творчестве, предпринимательской деятельности, волонтерском движении;
- превращение университета в культурно-просветительскую площадку регионального масштаба.

## **5. Ожидаемые результаты и риски реализации Программы развития КРСУ**

Результаты выполнения Программы развития КРСУ направлены на реализацию Миссии университета в Кыргызской Республике и поступательному развитию университета в Центральной Азии.

### 5.1. Анализ между текущими и целевыми значениями показателей и характеристиками

Текущее состояние КРСУ характеризуется системой показателей основных направлений деятельности университета (см. таблицу и приложение). Значения показателей на 2020 год определены из необходимости развития университета, обеспечивающего его конкурентоспособность на мировом уровне. Проведен анализ причины разрывов между текущими и целевыми значениями показателей, предложены мероприятия по их устранению, которые включены в основу общих стратегических инициатив.

**Таблица 2:** Некоторые целевые показатели результативности Программы развития КРСУ 2014-2018 гг.

№	Мероприятия	2014	2015	2016	2017	2018
1	Число образовательных программ (с зарубежными партнерами), ед.	5	12	4	4	4
2	Число иностранных студентов, чел.	1298	1326	1612	1701	1786
3	Общий объем НИР, млн. руб.	70,8	81,1	81	106,8	115,6
4	Проведенные международные конференции, ед.	5	7	12	16	19
5	Количество статей в базах данных РИНЦ, ед.	311	334	364	824	742
	Количество статей в базах данных: Scopus, Web of Science	21	22	26	26	43
6	Доля НИР, имеющих ученую степень, %	62,3	64,5	64	61,2	65
7	Количество приглашенных иностранных специалистов и учёных, чел.	6	12	10	8	9
8	Количество студентов в программе академической мобильности, чел.	16	26	75	18	18

9	Количество сотрудников, повысивших квалификацию, чел.	105	320	350	240	250
10	Доля внебюджетных средств в консолидированном бюджете университета, %	50,4	52,6	58	57	59
11	Количество упоминаний в СМИ, ед.	350	250	220	180	160

**1. Сильные стороны КРСУ.** Программа развития КРСУ (п. 1,2, таблица 2) оказывает **позитивное** влияние на развитие университета и его позиционирование в Кыргызской Республике: увеличился объем финансирования научных исследований и опытно-конструкторских разработок, наблюдается увеличение числа иностранных студентов и публикаций сотрудников в цитируемых международных журналах, РИНЦ, Scopus, Web of Science, открыты более 10 новых структур, необходимых для образовательной деятельности и проведения научных исследований, приобретены супер компьютер, электронный микроскоп, современные приборы в лаборатории и уникальное оборудование для 3D-моделирования. Ведется интеграция в образовательном и научном пространствах с Российской Федерации путем участия КРСУ в работе Сетевых университетов, в рамках Соглашений и Договоров с Ассоциациями, академиями и ВУЗами.

На основе **рейтинга** лаборатории Центра информации научных исследований Испании: из 52 вузов Кыргызстана КРСУ занимает по разным индикаторам 1 или 2 место, а из 1213 российских вузов КРСУ находится на 191 месте.

**Сильные стороны КРСУ обусловлены:**

- квалифицированной работой ППС (остепененность более 65 % - самая высокая в Кыргызской Республики), которая дает возможность студентам получить качественное образование на русском языке,
- по окончанию университета студенты получают 2 диплома: Кыргызской Республики и Российской Федерации,
- высокий уровень интеграции университета с вузами Российской Федерации, что дает возможность переводу студентам в Россию для обучения по специальностям, которые отсутствуют в Кыргызской Республики,
- оснащение университета современным оборудованием,

- высокая академическая мобильность сотрудников и студентов, возможность встречи с ведущими учеными и общественными деятелями России и других стран в рамках программы «Приглашенный профессор»,
- интересная студенческая жизнь университета, возможность участия в работе творческих студий, центре тележурналистики, Молодежном студенческом театре, КБ и проведении научных исследований.

**2. Слабые стороны КРСУ.** Оценка негативных причин, которые сдерживают развитие университета:

- слабая рыночная ориентированность образовательных программ;
- узконаправленная география привлечения абитуриентов, в основном, из жителей Кыргызской Республики;
- нехватка специалистов, имеющих опыт работы в ведущих зарубежных университетах;
- недостаточная оснащенность современным оборудованием лабораторий и научных центров;
- недостаточный опыт у сотрудников университета при публикации результатов исследования в международных реферируемых изданиях и владения английским языком;
- отсутствие закона Кыргызской Республики о разрешении предпринимательской деятельности Вузов;
- слабый бренд университета в СМИ и его узнаваемость на мировом уровне.

**3. Пути устранения** разрыва между текущим состоянием и целевой моделью университета необходимы для укрепления позиций КРСУ в Кыргызской Республике:

1) усиление публикационной активности сотрудников университета путем увеличения числа опубликованных монографий, учебников и статей в журналах, индексируемых в базах данных РИНЦ, Scopus, Web of Science;

2) участие в международных проектах, грантах, хозяйственных договорах, оформлении патентов и внедрение результатов научных разработок;

3) переход к новой системе оплаты труда путем введения системы эффективного контракта на основе персонального подхода к показателям деятельности каждого сотрудника университета;

4) развитие новых информационных технологий, электронных форм отчета и информатизации университета;

5) позиционирование университета в СМИ в образовательной, научной, культурной и социальной сферах, проведение тематических мероприятий, посвященных знаменательным датам истории, формирование активной гражданской позиции и патриотизма молодежи;

б) модернизация и переоснащение университета современным оборудованием для проведения учебного процесса, научных исследований и создания производственных структур;

7) усиление позиций русского языка в Кыргызской Республике путем открытия института русского языка, организации постоянно действующих курсов повышения квалификации учителей русского языка, формирования в школах центров русского языка и их оснащенность учебно-методическими пособиями.

## 5.2. Сценарии развития университета

Сценарии развития университета отражают реализацию его Стратегии и выполнение Программы развития КРСУ, которые корректируются в зависимости от изменения внешних и внутренних факторов.

Для функционирования **Классического многопрофильного Кыргызско-Российского Славянского университета** в Кыргызской Республике предлагается дальнейший **инновационный сценария** его развития.

На первых этапах предполагается, что Россия и Кыргызстан на достаточном уровне финансируют в университете развитие новых перспективных современных научных исследований и направлений профессионального образования, а университет, в результате своей деятельности, способствует быстрому переходу образовательного процесса на подготовку высококвалифицированных кадров, развитию новых современных технологий, их коммерциализацию и увеличению внебюджетных доходов, идущих на дальнейшее самофинансирование университета.

КРСУ становится в итоге современным Классическим многопрофильным университетом с инновационным сценарием развития в Кыргызской Республике и на пространстве Центральной Азии, который готовит специалистов, владеющих современными знаниями и технологиями, необходимыми для социально-экономического развития России и Кыргызстана. Реализация инновационного сценария развития потребует значительных институциональных инноваций, подкрепленных финансовой поддержкой из бюджетных и внебюджетных фондов. Университет является интерактивной средой, в которой интегрируются образовательный процесс, научные исследования, прикладные разработки и коммерциализация научных и образовательных инноваций. Изменится качество подготовки специалистов, которые владеют конкурентоспособными инновационными технологиями, что будет укреплять позиции российского образования в Кыргызской Республике и в Центральной Азии.

Центральное значение в университете приобретет магистратура с числом магистрантов не менее 30% от общей численности студентов. Набор и содержание магистерских программ будет формироваться на основе межфакультетских и междисциплинарных дисциплин. Постоянная модернизация существующих и создание новых образовательных программ происходит на основе мониторинга рынка труда и за счет импорта современных образовательных программ мирового класса с международной экспертизой и аккредитацией.

Инновации в образовательном процессе и высокий научный уровень исследований обеспечивают профессора и известные ученые, работающие на основе эффективного контракта. Профессор ведет активную научно-исследовательскую деятельность, участвует в академической мобильности и стажировках в лучших зарубежных университетах, публикует результаты исследований в индексируемых научных изданиях, руководит научной школой, участвует в международных конференциях и конкурсах, имеет гранты для поддержки научных и прикладных проектов. В результате университет становится привлекательным для высококвалифицированных специалистов и будет приглашать для работы в КРСУ профессоров и ведущих ученых с международного рынка труда.

До 25% учебной нагрузки на старших курсах у студентов будут составлять научные семинары, исследовательские проекты и мастер-классы ведущих ученых. Для этого будет создана сеть научно-учебных лабораторий и центров, в которых работают группы исследователей от студентов до профессоров. Университет будет связан с крупными компаниями, бизнес-инкубаторами и технопарками Российской Федерации, Кыргызской Республике, стран ЕАЭС, СНГ, технологическими центрами и международными институтами передовых исследований.

Научно-исследовательские институты и центры КРСУ будут активно вовлечены в образовательный процесс. Значительную часть научной и высокотехнологической продукции будут производить слушатели магистратуры и аспирантуры. В университете образуется информационная среда, объединяющая собственные и международные базы данных в области технологических и социально-экономических процессов.

Принципиальной особенностью университета будет предоставление каждому студенту возможности формировать индивидуальный профиль компетенций путем выбора курсов и темпов обучения, в том числе из набора дисциплин дополнительного профессионального образования. Для этого будут созданы максимально прозрачными границы между образовательными программами, выстроена система зачета кредитных единиц и система

поддержки выбора и самоопределения студентов, включая поддержку поиска мест практики и работы по окончании обучения в университете.

### **5.3. Ожидаемые результаты**

Реализация Программы развития КРСУ в 2020-2022 годах позволит обеспечить инновационный сценарий развития университета:

1. Создание и внедрение новых инновационных образовательных программ подготовки бакалавров, магистров и специалистов, обладающих специализированными, междисциплинарными и мульти дисциплинарными компетенциями;

2. Расширение профилей подготовки специалистов по межотраслевым составляющим развития в долгосрочной перспективе, что позволит университету стать научно-образовательным и научно-инновационным центром подготовки конкурентоспособных специалистов в Центрально-Азиатском регионе;

3. Развитие университета окажет влияние на ВУЗы Кыргызстана, обеспечит развитие связей между ними и ВУЗами Российской Федерацией за счет активной роли КРСУ, как центра в области мульти дисциплинарных исследований и современных технологий;

4. Распространение разработанных в университете современных образовательных стандартов по направлениям и профилям подготовки университета в другие ВУЗы Кыргызской Республики;

5. Создание экспериментальной инновационной площадки для освоения и внедрения передовых технологий и методов обучения, которые могут быть эффективно использованы другими ВУЗами Кыргызской Республики;

6. Реализацию программы сохранения и развития русского языка в Кыргызской Республики, как официального языка межнационального общения, продвижение ценностей российской культуры и Русского мира в Центральной Азии;

7. Развитие системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки преподавателей, научных сотрудников и аспирантов, организация и проведение семинаров и конференций, направленных на интеграцию учебного и научного процессов в единый научно-образовательный процесс на пространствах Кыргызстана, России, ЕАЭС и СНГ.

Выполнение Программы развития КРСУ окажет системное влияние на развитие инновационного производственного и научно-технического



потенциала университета. Участие в совместной деятельности предприятий, академических институтов и бизнес-сообщества Кыргызской Республике придаст Программе развития КРСУ способность оказать существенную помощь в подготовке высококвалифицированных специалистов для необходимых сфер экономики и признание КРСУ ведущим университетом на пространстве Центральной Азии, демонстрирующим инновационный потенциал образовательной и научной деятельности. Общий научный и социально-экономический эффект от реализации Программы развития КРСУ будет заключаться в приобретении качественно новых характеристик университета, внедрение результатов его деятельности в Кыргызской Республике и Российской Федерации и укреплении российского образования в Центральной Азии.

Востребованность разработок университета и приток молодежи в студенческую науку, магистратуру, аспирантуру приведет к дальнейшему развитию научно-исследовательской инновационной деятельности университета, а реализация образовательных проектов позволит поднять на качественно новый уровень научные исследования и подготовку студентов.

#### **5.4. Потенциальные риски и меры по их преодолению**

Потенциальные риски в развитии университета и реализация Программы развития КРСУ отражаются в сценарии его развития. Например, внешние политические риски, связанные с отношениями между Кыргызской Республикой и Российской Федерацией, могут привести к усложнению выполнения отдельных стратегических задач Программы развития КРСУ.

Экономические риски, такие как отсутствие закона в законодательстве Кыргызской Республики по коммерциализации объектов интеллектуальной собственности ВУЗов, приведут к корректировке Программы развития КРСУ в планах инновационной деятельности. При планировании финансирования проектов необходимо учитывать текущую экономическую ситуацию и возможность корректировки финансового плана, что в итоге может привести к изменению количественного состава сотрудников, объединению или закрытию кафедр, центров и т.д. При заключении финансовых договоров нужно предусмотреть риски, связанные с оплатой выполнения договорных обязательств, сочетать установленные цены и ответственность сторон в договорных отношениях при возникновении различных ситуаций.

К внутренним рискам следует отнести недостаточную систему маркетинга и рекламы образовательных услуг в КРСУ. Так, например, отсутствует предварительная информация спроса абитуриентов о

направлениях и профилях подготовки студентов в университете за несколько месяцев до проведения дней открытых дверей, нет изучения и анализа требований работодателей к программам обучения студентов, отсутствуют пожелания по трудоустройству и карьере выпускников, слабо изучен большой опыт приема абитуриентов в российские и зарубежные ВУЗы.

К потенциальным рискам следует отнести некачественное исполнение сотрудниками КРСУ должностных обязанностей. Для этого необходимо формализовать деятельность университета методологическими нормативными документами и требовать неукоснительного их выполнения.

Из-за недостаточно разработанных учебных программ на иностранных языках, ограничивается поток поступающих иностранных студентов в университет и это служит препятствием к открытию в университете бакалавриата и магистратуры на английском языках.

Отсутствие финансирования на организацию курсов повышения квалификации сотрудников университета в ведущие российские и зарубежные ВУЗы, сдерживает подготовку квалифицированного кадрового состава.

Низкая публикационная активность в международных журналах с высоким импакт-фактором, индексируемых в базах Web of Science и Scopus, связана с тем, что в настоящее время университет не имеет возможности оплачивать сотрудникам публикации в этих изданиях.

Одним из главных сдерживающих факторов развития международного сотрудничества университета и набор абитуриентов из отдаленных районов является отсутствие общежития, что делает невозможным и полноценную реализацию программы академического студенческого обмена.

К потенциальным рискам следует отнести недостаточное внедрение новых образовательных технологий в учебный процесс, преклонный возраст профессорско-преподавательского состава, недостаточная доля привлечения для работы в университете зарубежных ученых и профессоров, не соответствующая интеллектуальному потенциалу заработная оплата труда, недостаточное финансирование научно-исследовательской деятельности и оснащения научных лабораторий современным оборудованием, отсутствие технопарка для коммерциализации научных результатов.

## **6. Управление реализацией Программы развития КРСУ**

## **6.1. Структура управления Программой развития КРСУ.**

### **Интеграция в общую систему управления университетом.**

Для управления и реализации Программы развития КРСУ приказом ректора университета утвержден Координационный совет, создан Проектный офис управления Программой развития КРСУ, назначен ответственный руководитель Программы развития КРСУ - проректор по научной работе и Координатор Программы развития КРСУ.

Деятельность **Проектного офиса** направлена на контроль и реализацию выполнения проектов Программы развития КРСУ:

- ✓ формирование заявок по проектам Программы развития КРСУ;
- ✓ ведение делопроизводства;
- ✓ координация и текущий контроль за выполнением проектов;
- ✓ текущий контроль за выполнением финансового плана;
- ✓ координация деятельности руководителей проектов и структурных подразделений университета по выполнению проектов;
- ✓ обеспечение информационного сопровождения выполнения проектов Программы развития КРСУ в СМИ;
- ✓ прием отчетов по завершению работы по проекту и подготовка материалов на Координационный совет;
- ✓ подготовка, утвержденных Координационным советом и Ученым Советом, материалов по Программе развития КРСУ для Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

В **Координационный совет** входят члены ректората, координатор Программы развития КРСУ, руководители структурных подразделений, отвечающих за образовательную, научно-инновационную и международную деятельность. Полномочия Координационного совета включают в себя следующие функции:

- Рассмотрение и утверждение направлений реализации Программы развития КРСУ в соответствии со стратегическими целями и задачами университета;
- Рассмотрение, экспертная оценка содержания, сроков выполнения и объемов финансирования поступивших заявок проектов структурных подразделений университета по реализации Программы развития КРСУ;
- Утверждение научных руководителей и исполнителей проектов, получивших положительную экспертную оценку, по реализации Программы развития КРСУ на текущий календарный год;
- Определение порядка оформления заявок по проектам Программы развития КРСУ и порядка финансирования утвержденных проектов;

- Утверждение финансового плана реализации Программы развития КРСУ на каждый календарный год в разрезе утвержденных проектов и объемов их финансирования;
- Рассмотрение в течение года и утверждение корректировок текущего финансового плана по проектам Программы развития КРСУ в зависимости от выполнения утвержденных проектов и потребностей университета в плане увеличения или уменьшения объемов финансирования ранее действующих проектов, утверждения новых проектов и объемов их финансирования в пределах объемов текущего бюджета Программы развития КРСУ и в рамках утвержденных мероприятий;
- Рассмотрение и утверждение отчета по ежегодному выполнению Программы развития КРСУ.

**Ученый Совет КРСУ** заслушивает и утверждает Программу развития КРСУ, определяет основные направления деятельности и рассматривает ежегодные отчеты по выполнению Программы развития КРСУ. Для реализации стратегического направления развития КРСУ Ученый совет наделяет полномочиями Координационный совет для утверждения и финансирования новых проектов в рамках текущих финансовых объемов Программы развития КРСУ.

В структуру управления Программой развития КРСУ входят ответственные должностные лица университета, а сама Программа развития КРСУ полностью интегрирована в общую систему управления университетом и отвечает стратегическим целям и задачам развития КРСУ.

## **6.2. Система взаимодействия органов управления Программой развития в процессе ее реализации.**

Общее руководство Программой развития КРСУ осуществляет ректор университета, который возглавляет Координационный совет. Текущее руководство Программой развития КРСУ осуществляет проректор по научной работе, а контроль за выполнением проектов проводит Координатор Программой развития КРСУ. Рассмотрение проектов Программы развития КРСУ, экспертная оценка содержания проектов, сроки выполнения и финансирования проектов осуществляет Координационный совет по представлению проректора по научной работе и Координатора Программой развития КРСУ.

В реализации утвержденных проектов Программы развития КРСУ участвуют практически все структурные подразделения университета и

руководство проектами Программы развития КРСУ полностью интегрированы в систему управления университетом.

Выполнение проектов Программы развития КРСУ проводится непосредственно руководителями проектов при контроле их деятельности Координатором Программы развития КРСУ и соответствующими структурными подразделениями университета. Структурные подразделения университета реализуют свое участие в Программе развития КРСУ через выполнение проектов на факультетском и кафедральном уровнях.

Все финансовые документы по проектам Программы развития КРСУ утверждаются ректором университета, который является Председателем Координационного Совета, согласуются с проректором по научной работе и Координатором Программы развития КРСУ. Без наличия подписей указанных должностных лиц ни одно структурное подразделение КРСУ не имеет права принимать к исполнению документы по выполнению Программы развития КРСУ, что закреплено отдельным приказом ректора. Таким образом, осуществляется полный контроль за реализацией проектов Программы развития КРСУ и взаимодействием всех органов управления.

Выполнение Программы развития университета обеспечивается финансовыми ресурсами консолидированного бюджета Российской Федерации и собственными средствами КРСУ, которые составляют доходы от оказания платных образовательных услуг, участия в грантах по программам международных научных фондов, выполнения хоздоговорных работ, спонсорских поступлений и от другой деятельности университета.

### **6.3. Система взаимодействия при осуществлении внутреннего и внешнего контроля при реализации Программы развития КРСУ**

**Общий контроль** выполнения проектов Программы развития КРСУ осуществляет ректор университета, Координационный совет, а ответственность за текущий контроль возложена на проректора по научной работе и Координатора Программы развития КРСУ.

**Внутренний контроль** выполнения Программы развития КРСУ возложена на Координационный совет, в состав которого входят члены ректората и руководители структурных подразделений, отвечающих за образовательную, научно-инновационную и международную деятельность. Таким образом, обеспечивается полная система внутреннего контроля и взаимодействия по основным направлениям деятельности университета

**Дополнительно контроль**, помимо должностных лиц структуры управления Программы развития КРСУ, проводят главный бухгалтер, начальник управления кадров, начальник общего отдела и руководители

структурных подразделений, к которым поступают на исполнение документы по Программе развития КРСУ. Указанные должностные лица контролируют правильность и соответствие выполнения проектов Программы развития КРСУ и других принимаемых к исполнению документов.

На заседаниях Ученого совета КРСУ и Научно-технического совета дважды в год заслушивается доклад проректора по научной работе о ходе выполнения проектов Программы развития КРСУ. Ученый совет университета своим решением утверждает выполнение проектов Программы развития КРСУ и рекомендует продолжение или завершение работы по проектам Программы развития КРСУ. На основе решения Ученого совета и приказа ректора университета утверждается план, научные руководители, финансирование и сроки выполнения проектов Программы развития КРСУ.

**Внешний контроль** выполнения Программы развития КРСУ осуществляет Министерство науки и высшего образования Российской Федерации на основе, представленного университетом и утвержденного Ученым советом КРСУ, окончательного отчета о выполнении Программы развития КРСУ в бумажной и электронной формах.

Для **общественного обсуждения** и комментариев в СМИ, данный электронный отчет Программы развития КРСУ выставляется в свободном доступе на сайте университета.

#### **6.4. Порядок внесения изменений в Программу развития КРСУ**

В случае производственной необходимости происходит изменения сроков выполнения проектов Программы развития КРСУ, финансирования проекта или замена его исполнителей. В этом случае руководитель проекта ставит в известность Координатора Программы развития КРСУ и проректора по научной работе. Готовится корректировка в изменении проекта и данное предложение выносится на рассмотрение Координационного совета, который одобряет, отправляет его на доработку или полностью отклоняет проект.

Корректировка изменения в проекте и утверждение финансового плана в текущем году осуществляется Координационным советом КРСУ в рамках утвержденного общего объема финансирования. Решение Координационного совета утверждается ректором университета.

В случае производственной необходимости университета возникает потребность в реализации нового проекта, изменение сроков выполнения действующих проектов, объемов финансирования, замены руководителей или исполнителей проектов. В этом случае руководитель проекта ставит в известность координатора Программы развития КРСУ и проректора по научной работе, которые готовят на рассмотрение Координационного совета материалы с соответствующими предложениями. На основе представленных

материалов и в зависимости от потребностей КРСУ, Координационный совет принимает Постановление с указанием всех деталей изменений в плане утверждения новых проектов и объемов финансирования в пределах текущего бюджета Программы развития КРСУ, увеличения или уменьшения объемов финансирования ранее утвержденных проектов.

## **7. Приложения:**

### **1. План реализации Программы развития КРСУ**

Реализация Программы развития КРСУ направлена на дальнейшее развитие университета и сохранения его лидирующих позиций в Кыргызской Республики. Поэтому выполнение Программы развития КРСУ начинается с реализации проектов, изложенных в п.3, которые необходимы для развития университета.

### **2. Объем финансового обеспечения Программы развития КРСУ**

Объем финансирования Программы развития КРСУ на 2020-2022 годы осуществляется за счет бюджета Российской Федерации, а со финансирование отдельных проектов производится из бюджета Кыргызской Республики, собственных средств университета, международных грантов, хозяйственных договоров, спонсорских и прочих поступлений.

Распределение финансовых средств по мероприятиям Программы развития КРСУ приводится в таблице 3. Запланированный достаточно большой объем финансирования в п.6. Материально-техническая база университета и в п.2. Научно-исследовательская деятельность связан со строительством дополнительного учебно-научного корпуса медицинского факультета и развитием спортивно-оздоровительного лагеря «Жаштык», строительством и оснащением Технопарка КРСУ.

**Таблица 3:** Финансирование Программы развития КРСУ, млн. рублей

№	Мероприятия Программы развития КРСУ	Годы выполнения		
		2020	2021	2022
1	Образовательная деятельность	7	6	5
2	Научно-исследовательская деятельность	16	18	22
3	Инновационная деятельность	6	5	7
4	Международная деятельность	7	6	6
5	Развитие кадрового потенциала	2	2	2
6	Материально-техническая база университета	23	25	20

7	Социально-воспитательная среда университета	5	5	5
8	Цифровизация университета	4	3	3
<b>Всего:</b>		<b>70</b>	<b>70</b>	<b>70</b>

### 3. Целевые показатели (индикаторы) Программы развития

Целевые показатели результативности Программы развития КРСУ разработаны для проведения оценки выполнения заявленных в программе развития достижения целей и задач (Таблица 4).

**Таблица 4:** Целевые показатели результативности

Мероприятия Программы развития КРСУ	Годы выполнения		
	2020	2021	2022
<b>1. Образовательная деятельность</b>			
Модернизация и внедрение в учебный процесс основных образовательных программ высшего образования, ед.	5	5	5
Число совместных образовательных программ с зарубежными партнерами, ед.	4	4	4
Число основных образовательных программ, прошедших аккредитацию, ед.	155	160	165
Число программ среднего профессионального образования, ед.	4	5	5
Количество программ, реализуемых с применением дистанционных образовательных технологий	15	18	20
Общая численность слушателей программ дополнительного образования	100	170	200
Количество учебников и учебных пособий, изданных сотрудниками Университета	40	45	50



Число дистанционных электронных курсов, в том числе и на иностранных языках, ед.	180	200	220
<b>2. Научно-исследовательская деятельность</b>			
Количество модернизированных лабораторий и научных центров, ед.	4	5	6
Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, млн. руб.	85	90	100
Количество новых научных школ и направлений, ед.	1	1	2
Количество статей в базах данных РИНЦ, ед.	700	720	750
Количество статей в базах Scopus и Web of Science, ед.	45	50	55
<b>3. Инновационная деятельность</b>			
Количество инновационных исследовательских проектов, ед./ объем работ, млн. руб.	5/5	7/6	10/8
Число полученных грантов, ед.	10	15	20
Количество патентов / заявок, ед.	5/10	8/12	10/15
<b>4. Международная деятельность</b>			
Количество международных договоров и соглашений, ед.	5	8	10
Количество партнерских договоров по программе мобильности, ед.	1	2	3
Количество приглашенных зарубежных специалистов и учёных, чел.	10	12	15
Число иностранных студентов вуза, чел.	1800	1900	2000
<b>5. Развитие кадрового потенциала</b>			
Доля НПР, имеющих ученую степень доктора наук или кандидата наук, %	62	63	65

Количество человек, принятых в аспирантуру и докторантуру, чел.	75	80	85
Число слушателей, принявших участие в программах повышения квалификации и переподготовки кадров, чел.	250	270	300
Количество студентов, участвующих в программе академической мобильности, чел.	70	75	80
Количество сотрудников, повысивших квалификацию, чел.	120	150	200
<b>6. Материально-техническая база университета</b>			
Количество приобретенного современного высокотехнологичного оборудования, ед.	5	10	15
Количество рабочих мест, имеющих широкополосный доступ к сети Интернет, ед.	1200	1300	1500
Количество аудиторий, оборудованных мультимедийной техникой, ед.	40	45	50
<b>7. Социально-воспитательная среда университета</b>			
Доля внебюджетных средств в консолидированном бюджете, %	59	60	65
Доходы университета из всех внебюджетных источников, млн. руб.	370	400	500
Количество проведенных общественных мероприятий, в которых число участников более 100 человек, ед.	20	25	30
<b>8. Цифровизация университета</b>			
Позиция в рейтинге Кыргызской Республики	1-3	1-2	1-2
Проведенные международные конференции, семинары, симпозиумы, ед.	15	17	20

Доля выпускников, трудоустроившихся в течение года после окончания университета, %	83	85	87
Количество упоминаний в СМИ, ед., в том числе	120	130	150
в российских СМИ, ед.	55	60	70
в зарубежных СМИ, ед.	65	70	80
Число посетителей сайта, чел.	120000	120000	150000

## Заключение

**Основной целью** Программы развития КРСУ в 2020–2022 годах является реализация Миссии университета, путем дальнейшего развития и продвижения КРСУ, как ведущего университета в Кыргызской Республике, укрепления российского образования на образовательном, научном и культурном пространстве Центральной Азии.

Практическое выполнение Программы развития КРСУ нацелено на интеграцию Кыргызстана в единое образовательное пространство России, стран ЕАЭС и СНГ, решению социально значимых проблем региона, сохранение и развитие русского языка, русской культуры и русскоязычного образования, формирование духовного богатства и гармонического мировоззрения подрастающего поколения.

Главным конкурентным преимуществом КРСУ среди ВУЗов в Кыргызской Республике является то, что это первый российско-национальный университет СНГ, который выполняет важную политическую миссию, является активным участником международного образовательного сообщества, постоянным членом образовательных, научных и профессиональных ассоциаций.

В настоящее время КРСУ является ведущим вузом в Кыргызской Республике, обладающим высоким интеллектуальным потенциалом, его научные школы признаны во многих странах Мира. Университет готовит специалистов по широкому спектру направлений: гуманитарное, медицинское, строительное, естественно-техническое. КРСУ имеет дружеские отношения в образовании и науке с ведущими университетами и организациями Российской Федерацией, странами ЕАЭС, СНГ и дальнего зарубежья.

Оценка, проведенная Брюссельским университетом, показала, что КРСУ относится к категории «ВВВ» (достаточный уровень подготовки

специалистов) и занимает 2 место из 52 ВУЗов Кыргызской Республики. КРСУ считается лучшим учебным заведением, дающим качественное образование, пользуется авторитетом у жителей Кыргызстана, выпускники университета востребованы на рынке труда и многие из них стали известными государственными и общественными деятелями, учеными, менеджерами и предпринимателями в России и Кыргызстане.