

**Кыргызско-Российский Славянский университет
имени первого Президента Российской Федерации
Б.Н. Ельцина**

Утвержден на заседании Ученого совета
от 29 ноября 2016г., протокол №_4_

**Программа развития
Кыргызско-Российского Славянского университета
на 2017-2019 годы**

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Справочно-историческая информация об университете.....	4
2. Миссия КРСУ.....	5
3. Современное состояние университета.....	6
4. Значение Программы развития КРСУ 2014 - 2016 гг. для развития университета.....	21
5. Программа развития КРСУ на 2017 - 2019 гг.:.....	28
5.1. Основные направления деятельности	28
5.2. Целевые показатели результативности развития.....	37
5.3. Дорожная карта Программы развития КРСУ.....	40
Заключение.....	40

Введение

Программа развития КРСУ на 2017 - 2019 гг. разработана с целью дальнейшего развития Кыргызско-Российского Славянского университета (КРСУ), как ведущего вуза в Кыргызской Республике на образовательном, научном и культурном пространствах, способствующего интеграции российского образования, развитию языковой и культурной среды русского мира в Центральной Азии.

Программа развития КРСУ на 2017 - 2019 гг. представляет собой основополагающий системообразующий документ, в котором определены стратегия, тактика, мероприятия и задачи университета для обеспечения эффективного функционирования и развития как многопрофильного вуза.

Реализация Программы развития КРСУ должна сосредоточить интеллектуальный потенциал университета, имеющиеся бюджетные и внебюджетные средства на решении ключевых образовательных, научных, культурных и кадровых проблем университета, добиться сбалансированности и последовательности выполнения стоящих задач и обеспечить статус ведущего университета в Кыргызской Республике.

Программа разработана на основе базовых нормативных правовых актов, регулирующих процессы модернизации системы образования, науки и экономики страны, в том числе:

- Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»;
- Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» и «Развитие науки и технологий» на 2013 - 2020 годы;
- Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года.

Программа развития учитывает позитивный опыт крупнейших российских университетов, их особенности и традиции, результаты выполнения Программы развития КРСУ 2014 - 2016 годов и высокий интеллектуальный потенциал ППС Кыргызско-Российского Славянского университета.

Программа направлена на реализацию Миссии Кыргызско-Российского Славянского университета в Кыргызской Республике.

1. Справочно-историческая информация об университете

Университет открыт в 1993 году в соответствии с Договором о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Кыргызской Республикой и Российской Федерацией (г. Москва, 10.06.1992 г.), Указом Президента Кыргызской Республики (г. Бишкек, 28.09.1992 г.), Соглашением между Правительствами Кыргызской Республики и Российской Федерации об условиях учреждения и деятельности Кыргызско-Российского Славянского университета (г. Бишкек, 09.09.1993 г.), постановлением Правительства Российской Федерации (г. Москва, № 149 от 23.02.1994 г.), приказами № 326-128/1 от 14.02.1994 г. Председателя Госкомитета Российской Федерации по высшему образованию и Министра образования и науки Кыргызской Республики.

Университет имеет бессрочную лицензию Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки № 0000310 сер. 90Л01 от 16 августа 2012 года, рег. № 0285 и свидетельство о государственной аккредитации № 0000809 сер. 90А01 (выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 19 июля 2013 года, рег. № 0751, срок действия до 19 июля 2019 года).

Университет имеет Сертификат соответствия системы менеджмента качества (стандарт ISO 9001:2008 № 11.0546.026 от 11 июля 2011 г.), выданный Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» в отношении разработки образовательных услуг в области высшего профессионального образования по направлениям и специальностям в соответствии с действующей лицензией и научно-инновационной деятельностью.

В 2003 году президент Российской Федерации В.В. Путин подписал Указ № 402-рп об объявлении благодарности коллективу университета за большой вклад в развитие кыргызско-российского сотрудничества в сфере образования. Высокая оценка деятельности университета дана президентами Кыргызстана и России в совместном заявлении по итогам официального визита Президента Российской Федерации В.В. Путина в Кыргызскую Республику в сентябре 2012 года: стороны с удовлетворением отмечают эффективность деятельности Кыргызско-Российского Славянского университета в Бишкеке как крупного образовательного, научного и культурного центра Кыргызской Республики и всего Центрально-Азиатского региона.

2. Миссия КРСУ

Миссия университета. Накопление, сохранение и приумножение образовательных и научных знаний, экономического потенциала, культурных и нравственных ценностей общества на основе качественного конкурентоспособного профессионального образования в условиях экономической, политической и культурной глобализации общества с учетом региональной специфики. Сохранение и развитие русского языка, кыргызского языка, культуры и русскоязычного образования. Продвижение интеграционных процессов через экспорт российского образования в национальную систему образования, формирование духовного богатства и гармонического мировоззрения подрастающего поколения.

Стратегическими и тактическими целями КРСУ являются развитие университета в качестве ведущего вуза на образовательном пространстве Центральной Азии, нацеленного на интеграцию в единое образовательное пространство стран ЕАЭС и дальнего зарубежья и решение социально значимых проблем региона в следующих областях:

- русский язык на пространстве Центральной Азии;
- устойчивое экономическое развитие;
- малая энергетика и гидроэнергетика;
- современные технологии в образовании и науке;
- горная среда обитания и жизнедеятельность человека;
- охрана генофонда, репродукции и здоровья человека;
- региональный климат и водопользование;
- межкультурный и межрелигиозный диалог.

КРСУ сегодня - это современный, динамично развивающийся университетский комплекс, включающий в себя все уровни профессионального образования, дополнительное образование, высокопрофессиональный кадровый состав, развитую научно-инновационную инфраструктуру, основанную на взаимодействии с отраслевой и академической наукой, бизнес-сообществом, органами государственной власти и органами местного самоуправления в интересах развития республики, общества, государства.

Университет выполняет важную роль в активизации образовательного, научного и культурного сотрудничества государств-участников ЕАЭС, развитии процессов интеграции в области образования и науки, удовлетворения образовательных и культурных потребностей населения в Кыргызстане.

3. Современное состояние университета

В настоящее время образовательная, научная, культурная и международная деятельность университета ведется на 7 факультетах: естественно-техническом, экономическом, гуманитарном, юридическом, медицинском, факультете международных отношений, факультете архитектуры, дизайна и строительства.

3.1. Образование

Документы, регламентирующие организацию учебного процесса, разработаны на основе федеральных нормативных актов, федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) Министерства образования и науки Российской Федерации и Министерства образования и науки Кыргызской Республики. В университете функционируют учебно-методические объединения вузов Кыргызской Республики по специальностям и направлениям: «физика», «электроника и микроэлектроника», «метеорология» и «психология».

Образовательная деятельность в университете организована в соответствии с лицензиями основных образовательных программ высшего образования. Осуществлен переход на международный образовательный стандарт «бакалавр–магистр».

В университете осуществляется подготовка студентов по 39 направлениям бакалавриата, 8 направлениям магистратуры, 6 специальностям. Сведения о реализуемых основных образовательных программах размещены на официальном сайте вуза. Студентам всех направлений подготовки (специальностей) предоставлена возможность выбора дисциплин из предложенных элективных курсов. На 92 кафедрах используются электронные ресурсы, увеличилось количество аудиторных занятий и консультаций с мультимедийной, аудио- и видеоаппаратурой, возросло применение в учебном процессе Интернет-ресурсов, активизировалась работа по подготовке презентационного слайдового материала по читаемым дисциплинам.

Общее количество студентов по перечисленным направлениям и специальностям составляет 9 180 человек по очной форме обучения и 620 человек - по заочной (с использованием дистанционных технологий) форме обучения.

Для проведения учебно-лабораторных, практических занятий созданы кабинеты, необходимые лаборатории и лекционные аудитории,

которые закреплены за соответствующими кафедрами. Кабинеты и лаборатории оснащены оборудованием, действующими макетами и моделями мультимедийной аппаратурой, симуляционными тренажерами, лингафонной аппаратурой. В КРСУ имеется 47 компьютерных классов и зал электронной библиотеки со свободным доступом для студентов и преподавателей. Всего по университету 1142 компьютера, соотношение числа студентов и компьютеров – 9:1.

КРСУ заключил договора для прохождения студентами учебной и производственной практик с действующими предприятиями, организациями, министерствами и ведомствами, такими как Институт теоретической и прикладной математики НАН Кыргызской Республики, ОАО «Север электро», Министерство транспорта и коммуникаций Кыргызской Республики, МВД Кыргызской Республики, ОАО «Нарын гидроэнергострой», Чуйское государственное бассейновое управление водного хозяйства и мелиорации, ОАО «Бишкек теплосеть», Национальный госпиталь и др. (более 300 договоров о сотрудничестве).

В связи с утверждением стандартов ФГОС (уровень бакалавриата и магистратуры) пересмотрены перечни компетенций по дисциплинам, практикам, государственной итоговой аттестации и переработан пакет документов основных образовательных программ по 32 направлениям подготовки. В целях инновационного развития образовательных программ особое внимание уделялось модернизации информационных систем КРСУ. Продолжается формирование электронных каталогов учебно-методических материалов дисциплин (ЭУММД) и интерактивных методов обучения: в каталоге содержится 3018 электронных комплексов учебно-методических материалов дисциплин; размещено 733 ЭУММД (367 новых и 366 обновленных).

В рамках требований ФГОС ВО в информационно-образовательную среду интегрирован инструмент проверки работ (ВКР, курсовых работ) на предмет заимствования с помощью сервиса «Антиплагиат.ру». Запущена система составления и сопровождения портфолио обучающихся, которая адаптирована под образовательный процесс и интегрирована в единую информационно-образовательную среду университета.

Создан **Центр дистанционных образовательных технологий**, который соответствует требованиям образовательных стандартов. Разработаны учебные курсы, создана платформа для обеспечения доступа студентов, взаимодействия студентов и преподавателей.

В университете действует **Научно-методический центр** переподготовки и повышения квалификации, в котором реализуются

программы дополнительного образования, повышения профессиональной квалификации, а также педагогического и психологического мастерства преподавателей КРСУ и других вузов Кыргызстана.

Кыргызско-Российский Славянский университет принят в Наблюдательный Совет по образованию стран СНГ, вошел в состав **Сетевого университета СНГ** и одним из первых вступил в Консорциум Сетевого университета по реализации совместных магистерских программ по 5 направлениям: «экономика», «менеджмент», «филология», «юриспруденция» и «международные отношения». Университет вошел в число головных (базовых) вузов **Университета ШОС** по направлению «IT-технологии». КРСУ подписал Соглашение об участии в работе **Сетевого института по финансовому мониторингу**. Деятельность Сетевого института осуществляется при поддержке Федеральной службы по финансовому мониторингу, Министерства образования и науки Российской Федерации, Федерального агентства научных организаций, Международного учебно-методического центра по финансовому мониторингу; Государственной службы финансовой разведки при Правительстве Кыргызской Республики.

В образовательную структуру университета входят:

средняя общеобразовательная школа;

технологический колледж;

центр довузовской подготовки;

художественная галерея, музей, студенческие клубы и студии;

центр образования, науки и культуры;

медицинская клиника на 100 коек;

учебно-оздоровительный лагерь «Жаштык» на озере Иссык-Куль.

Подписаны договоры с авторской физико-математической школой-лицеем № 61, школами-гимназиями № 12, 23, 24, 29, 62 и 67, школой-лицеем № 75, расположенными в г. Бишкек. Созданы классы с профильными программами обучения.

3.2. Научно-инновационная деятельность

Научная деятельность осуществляется в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и техники для реализации задач, определенных в Концепции развития инновационной политики в системе образования Кыргызской Республики и Российской Федерации, а также в стратегии развития НИД университета. Научные исследования

проводятся на базе **92** кафедр, в **7** научно-исследовательских институтах, **12** научных и образовательных центрах и **12** научно-учебных лабораториях:

- Институт исследования проблем предпринимательства и малого бизнеса Кыргызстана
- Институт стратегического анализа и прогноза
- Научно-исследовательский институт инновационного развития
- Национальный контактный центр Кыргызской Республики
- Центр народонаселения ООН
- НМЦ переподготовки и повышения квалификации специалистов
- Центр нанотехнологий
- Инновационный научно-образовательный центр русского языка
- Научно-учебно-методический центр «Перевод»
- Учебный научно-технический центр «Развитие гражданской защиты»
- Научно-инженерный и образовательный центр «Спектр»
- Аналитический центр экономических и демографических исследований.

Институт оптики атмосферы Центральной Азии входит в состав Южно-Азиатской Международной сети обсерваторий ABC «Аэрозоль-Химия-Климат» UNEP/NOAA в качестве Киргизской климатической обсерватории в Центральной Азии (КСО-СА) и Глобальной сети GALION, AERONET (NASA).

Институт коммуникаций и информационных технологий ведет разработки в области современных информационных технологий, которые соответствуют высокому мировому уровню. Например разработка уникального программно-технического комплекса «Blast Maker» является передовым решением задачи оптимального проектирования буровзрывных работ на карьерах. Экономический эффект внедрения «Blast Maker» составляет 500 млн руб. и окупаемость в течение 3 лет.

Центр мониторинга высотных плотин проводит разработку и внедрение методов контроля сооружений при сейсмических и техногенных воздействиях, разработку аппаратного и программного обеспечения систем контроля на Токтогульском гидроузле на реке Нарын.

Научно-исследовательский институт инновационного развития проводит разработку новых перспективных технологий и материалов для различных отраслей промышленности Кыргызской Республики.

Институт мировой культуры проводит исторические, археологические и культурологические исследования, занимается проблемами взаимодействия этнического, культурного и религиозного плана

совместно с Московским институтом культуры и институтом востоковедения РАН (Санкт-Петербург).

Информационно-вычислительный центр осуществляет разработку и внедрение коммуникационных, информационных и инновационных технологий, систем автоматизированного проектирования и программно-технических продуктов для различных отраслей экономики и университета. Техническую базу составляет кластер T-Edge64 на базе 64-битных процессоров Intel® Xeon® 3.0 Гц (www.cluster.istc.kg).

В университете сформировались и активно работают **18 научных школ и научных направлений**, которые признаны не только в Кыргызстане, России, но и в странах СНГ и дальнего зарубежья.

Университет сотрудничает с ведущими университетами и научными институтами России: Московским инженерно-физическим институтом, Институтом динамики геосфер, Институтом химической физики, Российским федеральным ядерным центром (г. Саров, г. Снежинск), Институтом прикладной физики РАН (Нижний Новгород) и т. д. Совместно с ними выполняются проекты Международного научно-технического центра. Партнерские взаимоотношения налажены с Высшей горной школой Парижа, Горной школой Мадрида, компанией «Махам» (Испания), компанией «ИнСат» (Германия) – провайдером спутниковых каналов связи, компанией «Униар» (Россия) – разработчиком систем дистанционного обучения и многими другими.

Сотрудниками университета подготовлены **инновационные проекты** для научного центра «Сколково»:

1. Технологии лечения социально-значимых дерматозов.
2. Технология озонотерапии с основами биорезонансных информационных технологий.
3. Создание экспериментального образца буроклиновзрывного струга для непрерывного разрушения скальных пород взрывами зарядов из воды.
4. Производство и внедрение системы автоматизированного проектирования буровзрывных работ.
5. Технология обработки металлов давлением на базе управляемой сверхпластической деформации.

Проекты, вошедшие в каталог-агрегатор «Инновации в СНГ»

1. Комплекс программно-аппаратных и технических средств для сейсмодиагностики гидротехнических сооружений.

2. Технология получения нитридокремниевой керамики на основе шламовых отходов кремниевого производства.

Финансирование научных исследований осуществляется из государственного бюджета Российской Федерации и Кыргызской Республики. Ежегодно научные исследования ведутся более чем по 65 научным темам. Большой объем исследований выполняется за счет внебюджетных средств: международные гранты и программы (ЮНИСЕФ, МНТЦ, TEMPUS, Евразийское бюро ВОС, DAAD, NSSR, SNSF, NASA, ООН, ПРООН, ОБСЕ, Фонд Ф. Эберта и др.) и хозяйственных договоров.

Доля бюджетного финансирования научно-исследовательской деятельности стабильно составляет порядка 30 %, а 70 % приходится на внебюджетное финансирование прикладных научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ, выполняемых по заказу предприятий, организаций и международных фондов.

Таблица. *Финансирование научно-исследовательской деятельности*

Организации, фонды	1 Годы	2013	2014	2015
Министерства образования и науки Кыргызской Республики		14 002,5	6846,1	8721,3
Министерства образования и науки Российской Федерации, российские фонды		4500,2	37829,5	31460,7
Международные фонды		10 978,5	6874,4	25023,2
Хоз. договоры		13 091,5	19061,8	15869,9
Всего		42572,7	70611,8	81075,1

В **научно-инновационной деятельности** принимают участие более 3000 студентов, что составляет 33 % общего количества студентов очной формы обучения. За участие студентов в конкурсах на лучшую НИР, международных конференциях, выставках и других мероприятиях было получено 823 награды, в том числе **2** золотых, **5** серебряных и **16** бронзовых медалей. В университете активно работают 68 студенческих организаций, 35 студенческих научных кружков, 6 СКБ, 3 студенческих клуба, 2 центра, метеорологическое бюро, юридическая клиника, студенческое лингвистическое общество.

За 5 лет реализованы более 300 результатов инновационной деятельности молодых ученых и студентов. Например, студентами кафедры ИВТ совместно с научными сотрудниками Техасского технологического университета (США) написана программа для ЭВМ. По заказу Министерства образования и науки Кыргызской Республики разработаны и внедрены: проект EDU24, интернет-магазин: <http://www.bebur.com>, информационно-контролирующая программа для торговой сети, программное обеспечение рейтинговой системы на базе веб-интерфейса для ОсОО «BCG».

Публикационная активность и участие в проектах. Результаты фундаментальных и прикладных исследований находят свое отражение в опубликованных монографиях, научных сборниках, статьях и других объектах авторского права и интеллектуальной собственности. За 3 года издано **194** монографии (из них – 20 зарубежными и 7 российскими издательствами), **59** сборников научных трудов, **511** учебников и учебных пособий, из них с грифом Министерства образования и науки Кыргызской Республики и Министерства здравоохранения Кыргызской Республики – **131**.

Сотрудники университета приняли участие в 836 конференциях, 435 их которых – международные.

Ежемесячно издается научный журнал «Вестник КРСУ», который входит в Перечень российских рецензируемых научных журналов, рекомендованных ВАК России и ВАК Кыргызстана. В 2015 году опубликовано 1153 статьи, из них - 112 статей в зарубежных журналах, **22** статьи в научных журналах, индексируемых в базах данных Web of Science и Scopus, **481** статья в российских научных журналах, включенных в РИНЦ.

В октябре 2015 заключен Лицензионный договор Science Index с Научной электронной библиотекой РФ. Science Index позволяет проводить анализ публикационного потока и цитируемости публикаций как университета в целом, так и ее отдельных подразделений и сотрудников.

Подписан договор с Издательским домом Адама Маршалека (Польша), согласно которому опубликованы 23 статьи преподавателей и сотрудников КРСУ в научном журнале «Востоковедение», 10 профессоров КРСУ вошли в состав Научного совета журнала.

Патентная деятельность. Анализ деятельности показывает, что за 3 года ОИС УИОН университета оформлено 224 внедрения результатов научной и творческой деятельности сотрудников и студентов. В Кыргызпатент подано 56 заявок на объекты промышленной собственности, 9

программ для ЭВМ, 24 – объекты авторского права, 2 заявки находятся на рассмотрении в ВОИС. Получено 44 патента Кыргызской Республики.

Работа университета в области интеллектуальной собственности отмечена высокими наградами. За 3 года в вузе были получены награды Всемирной организации интеллектуальной собственности – 2 золотые медали ВОИС «Выдающийся изобретатель».

3.3. Кадровое обеспечение

Кадры и профессионализм профессорско-преподавательского состава – важнейшее условие, обеспечивающее качество подготовки специалистов.

Качественный состав НПП характеризуется следующими показателями:

- общее количество преподавателей – 1245 человек, из них основной (штатный) персонал – 949 человека, в том числе женщин – 686 человек;
- персонал, работающий на условиях штатного совместительства (внешние совместители), – 292 человека, в том числе женщин – 176 человек;
- академиков Национальной академии наук Кыргызской Республики – 4 человека, членов-корреспондентов Национальной академии наук Кыргызской Республики – 4 человека, лауреатов Государственных премий – 12 человек;
- основной (штатный персонал), работающий на полной ставке, – 765 человек, работающий на 0,5 и 0,25 ставки – 124 человека;
- из основного (штатного) персонала имеют ученую степень:
 - доктора наук – 142 человека (13 %);
 - кандидата наук – 461 человек (49 %);
- из основного (штатного) персонала имеют ученое звание:
 - профессора – 88 человек;
 - доцента – 265 человек;
- из персонала внешних совместителей имеют ученую степень:
 - доктора наук – 79 человек (28 %);
 - кандидата наук – 51 человек (31 %);
- из персонала внешних совместителей имеют ученое звание:
 - профессора – 48 человек;
 - доцента – 55 человек.

Таблица. НПП по профессиональным и возрастным группам

		До 35 лет	До 59 лет	60 лет и более
ППС	ед.	222	478	249
	%	25 %	49 %	27 %
Доктора наук	ед.	0	52	90
	%	–	36 %	64 %
Кандидаты наук	ед.	57	244	160
	%	13 %	53 %	36 %
Научные работники	ед.	26	7	4
	%	70 %	19 %	11 %
Кандидаты наук	ед.	1	4	3
	%	12 %	50 %	38 %

Все 92 кафедры университета возглавляются заведующими кафедрами, имеющими ученую степень и ученое звание, из них 42 человек имеют ученую степень доктора наук, 42 человека – ученое звание профессора.

Университет обладает возможностями развития кадрового потенциала. Основные направления:

- разработка и внедрение системы мотивации профессионального роста ППС;
- развитие международного сотрудничества и повышения академической мобильности ППС;
- расширение сотрудничества науки с реальным сектором производства и экономики, привлечение высококлассных специалистов для участия в научно-образовательной деятельности.

Недостатком кадрового обеспечения вуза является большая доля штатных преподавателей в возрасте старше 60 лет – 249 человек (27 %), привлекаемых для осуществления образовательной деятельности.

Подготовка высококвалифицированных кадров ведется в аспирантуре университета по **14** направлениям и **50** профилям. На сегодняшний день в КРСУ обучаются **17** докторантов, **297** аспирантов и **14** соискателей степени кандидата и доктора наук.

Сегодня в университете работают **15** диссертационных советов (**2** – ВАК Российской Федерации, **13** – ВАК Кыргызской Республики). В советах вуза за 5 лет защищено **62** докторских и **280** кандидатских диссертаций.

3.4. Информационная политика

Телекоммуникационный центр. Благодаря Программе развития КРСУ сегодня университет располагает:

- значительными хранилищами данных общим объемом 20 Тб;
- современной техникой виртуализации серверов.

Производительность серверного парка увеличена более чем в 25 раз (в настоящее время в эксплуатации находятся 49 серверов) высокопроизводительным вычислительным комплексом на базе решателей Tesla K40.

Корпоративная сеть - охватывает все корпуса и включает 13 локальных компьютерных сетей, объединенных с помощью оптического кабеля в единую сеть университета. Выполняется модернизация инфраструктуры компьютерной сети. Приобретено и установлено интеллектуальное сетевое оборудование, что позволяет оперативно отслеживать состояние сети, выявлять текущие и потенциальные проблемы, своевременно реагировать на них.

WiFi-сеть развернута в главном корпусе университета. Сеть эксплуатируется в тестовом режиме, полностью открыта для всех пользователей. Планируется переход на авторизованный доступ к сети, для чего требуется электронная регистрация всех сотрудников и студентов университета. Наиболее оптимальным представляется авторизация пользователей по логину электронной корпоративной почты университета.

Доступ в Интернет осуществляется со скоростью до 70 Мбит/с. Объем потребления интернет-ресурсов за истекший год увеличился более чем в 1,5 раза и превышает 4 терабайта в месяц.

Интегрированная автоматизированная информационная система (ИАИС) - информационная среда вуза, поддерживает административно-управленческую и научно-образовательную деятельность университета. Разработаны и внедрены следующие модули: «Интерфейс Учебные Планы», «Ведомость», «Реестры научной деятельности», «Приказы по студентам», «Личные кабинеты», «Интерфейс Антиплагиат».

Основные группы подсистем ИАИС КРСУ:

- *Единая информационно-коммуникационная среда университета (ЕИКС).* Представляет собой общеуниверситетскую, высокоскоростную компьютерную сеть и системы управления обмена данными внутри нее; обеспечивает доступ к единой, корпоративной сети университета, управляет доступом к сети

Интернет, отвечает за надежность, интерактивность и безопасность.

- *Комплекс подсистем административного управления.* Включает в себя системы: «Штатное расписание»; «Управление кадров сотрудников», «Электронная доставка документов»; «Реестры НИД». Функционал подсистем призван определять структуру университета в виде иерархически организованного набора подразделений университета, создавать новые подразделения, осуществлять ликвидацию и переподчинение структурных единиц.
- *Комплекс подсистем «Учебный процесс».* Состоит из следующих подсистем: «Абитуриент-Экспресс», «Движение студентов», «Ведомость», «Библиотека», «Контракт», интерфейс к ПО «Планы». Функционал подсистем призван обеспечить управление и сопровождения всего учебного процесса КРСУ, осуществлять контроль над ходом учебного процесса, получать всю полноту информации о каждом студенте, абитуриенте с момента подачи документов и до выпуска студента.
- *Комплекс подсистем «Портал КРСУ».* Позволяет пользователям получать через веб-интерфейс информацию, соответствующую уровню доступа.

Техническая приемная комиссия готова к проведению приемной кампании (ПК). Основной проблемой ПК была возможность передачи абитуриентами снимков тестовых заданий за пределы аудитории по Интернету. В целях усиления контроля предлагается установить видеокамеры и подавители сотовой связи.

Веб-сайт КРСУ. Приведен в соответствие с требованиями Министерства образования и науки России к основному и кафедральным сайтам (www.krsu.edu.kg). Введен в действие Регламент представления данных для веб-сайта университета.

Лицензионные программные продукты. Центр в условиях ограниченного финансирования постоянно ведет работу по обеспечению университета лицензионными программными продуктами. Университет имеет подписку Microsoft DreamSpark Standard, которая обеспечивает все серверы университета лицензионным программным обеспечением. ИВЦ имеет подписку Microsoft MSDN Premium – все компьютеры центра используют только лицензионные или свободно распространяемые программные продукты. Ведутся переговоры о создании на базе КРСУ ИТ-академии Microsoft.

3.5. Международная деятельность

Международное сотрудничество осуществляется на основе Стратегии развития КРСУ. Многосторонний характер отношений со странами СНГ отражается в Соглашении о сотрудничестве по созданию Сетевого университета ШОС, в Соглашениях о создании Ассоциации российско-национальных университетов на пространстве СНГ и Региональной ассоциации вузов-партнеров МГИМО МИД России.

Для формирования специалистов с новой мировоззренческой культурой в КРСУ открыты центры американистики, китаистики, иранистики, тюркологии, стран СНГ, корейский центр, Центр таджикского языка и культуры. Центрами организуются встречи студентов и преподавателей с работниками посольств и международных организаций, аккредитованных в Кыргызстане.

Со студентами, магистрантами и аспирантами работают ученые, преподаватели и эксперты по линии ПРООН, Корпуса мира, ВОЗ, Культурного центра Ватикана, приглашенные преподаватели из Университета Перпиньяна (Франция), Австрийской дипломатической академии, ЦСИ Института США и Канады РАН, профессора-стипендиаты программ Фулбрайта.

В структуру **управления международных связей** входят:

отдел по работе с иностранными студентами;

отдел проектов и договоров;

отдел международных связей и аналитики;

паспортно-визовый отдел.

Университет является коллективным членом:

- Международной академии наук высшей школы;
- Международной академии информатизации;
- Отделение Русского исторического общества;
- Ассоциации профессиональных Школ международных отношений СНГ;
- Международной ассоциации преподавателей русского языка и литературы.

Управление международных связей систематически проводит работу, направленную на налаживание и активизацию сотрудничества с ведущими университетами Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья. Подписано **129** Договоров и Соглашений о сотрудничестве в

области образования и науки, из них: **68** - с вузами России; **39** – СНГ, **22** – дальнего зарубежья.

Международные образовательные проекты проводились в рамках программы Темпус. В настоящее время Европейской Комиссией было одобрено и принято заявление по проекту «Иностранные языки. Образование для профессиональных целей» (Foreign Languages for Professional Purposes) FLEPP. В проекте принимают участие 5 европейских стран, 6 университетов из Таджикистана и Кыргызстана. Координатор: Азербайджанский университет языков.

Поданы дополнительно заявки УМС на участие в программах Темпус:

- По общественному здравоохранению и социальной защите в рамках проекта ТЕМПУС.
- «Трансфертехнологий» (Enterprises and Universities netwoRk in Europe and Central Asia EURECA), отправлен в университет Мулис (University of Molise], Италия.
- В университет Лимерик (Ирландия) в рамках проекта Темпус.
- Кафедре ИВТ проектное предложение Дрезденского технического университета и университета PIERRE MENDES (Франция).
- Кафедре ГТСВР проектное предложение Lund University.

6. Финансовое положение

За прошедшие 2 года (2014 - 2015 гг) общий консолидированный бюджет университета возрос с 509,2 млн руб. до 590,5 млн руб., т.е. на 15,9 %. Разница в процентных показателях образуется из-за снижения обменного курса при конвертации (2014 год - курс 1,44 сом/руб.; 2015 год - 1,1166 сом/руб.)

В суммарном объеме финансирования за прошедшие 2 года доля средств, поступивших по договорам о субсидиях из Российской Федерации, составила 24,5 %.

Доля финансирования из республиканского бюджета Кыргызской Республики составила за 2 года 11,3 %, доля собственных средств от оказания платных образовательных услуг - 64,2 %.

При этом в отдельности рост финансирования с 2014 по 2015 годы составил (в рублевом соотношении): Российской Федерации - минус 11,7 % (за счет уменьшения финансирования на «Образование»), КР - плюс 3,8 %, собственные средства по образовательным услугам - плюс 10 %.

За прошедшие 2 года расходная часть консолидированного бюджета уменьшилась на 4,7 %, а расходы на оплату труда с отчислениями – 10 %.

Доля фонда оплаты труда в общих расходах составила в 2014 году 83,4 %; в 2015 году - 88,8 %.

7. Состояние материально-технической базы

За университетом закрепляются в постоянное (бессрочное) пользование земельные участки, выделенные ему в установленном порядке, определенном законодательством Кыргызской Республики.

В настоящее время **общая площадь земельных участков**, занимаемых КРСУ, составляет 23,88 га. Вуз располагает зданиями и помещениями общей площадью 387674 м² (государственная – 384328 м² (96,5 %), арендованная – 13 185,2 м² (3,5 %)). Образовательный процесс организован в зданиях и помещениях общей площадью 50,9 тыс. м² (Постановление Правительства Кыргызской Республики от 12.05.1993 № 207-р; Постановление Правительства Кыргызской Республики от 24.09.1993 г. № 428-р; Постановление мэрии г. Бишкека от 29.11.1993 г. № 988; Постановление мэрии от 19.06.1995 г. № 287; Постановление мэрии г. Бишкека от 10.02.1997 г. № 40; Постановление Правительства КР от 22.04.1998 № 211; Постановление Правительства Кыргызской Республики от 10.11.1999 г. № 972; Постановление Правительства Кыргызской Республики от 18.08.2000 г. № 502; Постановление мэрии г. Бишкека от 03.10.2000 № 691; Постановление Фонда госимущества Кыргызской Республики от 18.02.2004 г. № 1846; Постановление Правительства Кыргызской Республики от 11.05.2004 г. № 346; Постановление мэрии г. Бишкека от 15.01.2007 г. № 14).

Университет располагает 16 учебными корпусами, 53 учебными и научными лабораториями, 25 научно-методическими кабинетами, спортивным залом и спортивными площадками, кафе, столовой, буфетами. Есть спортивно-оздоровительный лагерь на берегу озера Иссык-Куль, в котором помимо отдыха и спортивной подготовки проводятся учебные и производственные практики студентов. Имеются гидрометеорологическая станция и лаборатория «Прогноз погоды», информация которых используется в учебном процессе для составления собственных метеопрогнозов погоды. Имеется медицинский центр для студентов медицинского факультета. Оснащается необходимым оборудованием и учебно-методической литературой Центр образования, науки и культуры, находящийся в 18 км от университета, в предгорьях Ала-Тоо.

Общий объём **фондов библиотеки** составляет 189 368 экз. книг. Из всех источников комплектования в фонд за год поступило 698 названий в количестве 4 491 экземпляров.

В рамках федеральной целевой программы «Русский язык» фонд библиотеки университета пополнился новыми изданиями учебной, учебно-методической, научно-популярной литературы по русскому языку, литературе и культуре России в количестве 1160 экземпляров.

Общее количество посадочных мест в читальных залах учебных корпусов университета 278. Коллекция электронных учебно-методических материалов насчитывает 7827 названий.

Библиотечно-информационное обслуживание всех категорий пользователей осуществлялось в двух режимах: традиционном и автоматизированном. Электронный каталог библиотеки включает в себя ряд баз данных: «Книги», «Периодика», «Электронные книги», «Труды профессорско-преподавательского состава», базу данных «Авторефераты и диссертации» и «Выпускные квалификационные работы». Общее количество описаний изданий в электронном каталоге 142747. Электронный каталог библиотеки доступен как для читателей находящихся в библиотеке, так и для удаленных пользователей через Интернет.

В сентябре 2016 года начал функционировать Зал электронной библиотеки на 20 пользовательских мест. В 2016 году пользователи университета могли обращаться к 14 российским и зарубежным базам данных, из них к 10-ти на основе годовой подписки (Договор № 84-П – с ООО «ИВИС» и Договор №18/12 с ООО «Издательство Лань» и 8 англоязычным БД), к 4 БД был предоставлен тестовый доступ. Обновлено программное обеспечение библиотеки АБИС ИРБИС- 64.

Библиотека университета является активным членом Ассоциации электронных библиотек и Библиотечно-информационного консорциума Кыргызской Республики.

4. Значение Программы развития КРСУ 2014 - 2016 гг. для развития университета

Программа развития Кыргызско-Российского Славянского университета на 2017-2019 годы является логичным продолжением Программы развития КРСУ в 2014-2016 годы, выполнение которой оказало и оказывает большое положительное влияние на развитие университета во всех сферах его деятельности.

Для интеграции образования и науки Кыргызской Республики в единое образовательное и научное пространство России, ЕАЭС и стран СНГ КРСУ стал участником Ассоциации Славянских университетов и принят в члены Российско-Кыргызского консорциума технических университетов, совместно с образовательными учреждениями Армении, Белоруссии, Молдовы и Таджикистана. КРСУ также стал участником сетевых университетов: СНГ, ЕАЭС, НИЯФ МИФИ, ШОС по базовому направлению «IT-технологии».

В университете определены новые востребованные направления подготовки специалистов по нефтегазовому делу и экономике в энергетической отрасли. В рамках реализации проекта разработаны, совместно с Томским политехническим университетом, 2 новых электронных учебно-методических комплекса по магистерской подготовке «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики» и «Нефтегазовое хозяйство», которые соответствуют современным международным стандартам и востребованности у специалистов в Кыргызстане. Подготовлена совместная магистерская программа «Экономика и безопасность азиатских рынков» с Алтайским государственным университетом. Реализация данных мероприятий в рамках Программы развития КРСУ способствует модернизации образовательной деятельности университета в свете новых требований в области образования.

В настоящее время благодаря Программе развития КРСУ в университете открыты и оснащены 10 новых структур, необходимых для успешного функционирования образовательной деятельности, проведения научных исследований, подготовки кадров, проведения значимых мероприятий и позиционирования университета:

- центр русского языка;
- ресурсный центр по русской литературе и манасоведению;
- центр тестирования;
- центр подготовки рабочих профессий;
- центр тележурналистики KRSUTV;
- КБ «Новые технологии для высокогорных карьеров»;

- лаборатория «Нефтегазовое хозяйство»;
- научно-образовательный центр «Геодинамика Тянь-Шаня»;
- учебно-научный производственный комплекс «3 D - моделирование»;
- молодежный театр-студия КРСУ.

В развитии научных исследований и опытно-конструкторских разработок большой прорыв был сделан в открытии новых приоритетных научных направлений и по модернизации лабораторий и центров.

В **Конструкторском Бюро** «Новые технологии для высокогорных карьеров» разработано автоматизированное устройство действующего макета экспериментального образца буровзрывного струга для непрерывной разработки скальных пород.

Благодаря Программе развития КРСУ университет сегодня располагает значительными хранилищами данных общим объемом 20 Тб, современной техникой виртуализации серверов. Приобретена **станция высокопроизводительных вычислений**: супер компьютер, скорость быстроедействия 256 миллиардов операций в секунду, который в режиме реального времени может моделировать сейсмические явления.

Открыт и формируется новый учебно-научный производственный **комплекс 3D-моделирования**, в рамках которого будут отрабатываться новые современные технологии на предприятиях, разрабатываться различные инновационные изделия и материалы для предприятий Кыргызской Республики. В лаборатории нефтегазового хозяйства ведется подготовка инженеров-нефтяников. Проводится научно-исследовательская работа по реализации инновационных проектов в горной и нефтедобывающей промышленности. В настоящее время данное направление востребовано в Кыргызской Республике.

Для позиционирования университета в социальной сфере и оказания социальных и медицинских услуг населению, студентам и сотрудникам университета проведено оснащение современным оборудованием **медицинского центра**, учебного научно - клинического **стоматологического центра** и **центра интегративного и практического обучения**.

Программа развития КРСУ способствовала увеличению количества **приглашенных зарубежных специалистов**, учёных и известных политических и общественных деятелей из России, Германии, Индии, Китая для чтения лекций, проведения консультаций, выступления с докладами на научных конференциях КРСУ. Возросла **мобильность** студентов, молодых ученых и преподавателей; появилась реальная возможность познакомиться с

ведущими вузами России, Китая, Турции, Японии и других стран, участвовать в их учебном процессе, студенческой жизни и в проведении научных исследований.

Основное внимание руководства университета направлено на решение задач по **сохранению и развитию русского языка** в Центральной Азии как основного приоритета деятельности вуза. Проведено оснащение центра **русского языка** современным оборудованием. Сотрудниками центра русского языка проводится работа по адаптации к региональным условиям **журнала «Русское слово в Кыргызстане»**, в котором большое внимание уделяется современному состоянию русского языка, обсуждаются стратегические перспективы сохранения и развития русского языка, как официального языка в Кыргызской Республике, проводятся курсы повышения квалификации учителей школ русского языка Кыргызской Республике. Это способствует :

- укреплению позиций единого образовательного пространства России и стран СНГ;
- использованию достижений российской методики преподавания учебных предметов в системе школьного образования Кыргызстана.

Проведены научная практическая сессия и методический семинар для школьных учителей-русистов: «Специфика преподавания русского языка в странах СНГ», «Особенности обучения русскому языку как неродному на современном этапе». Был проведен круглый стол «Русский язык – язык межнационального общения на пространстве СНГ».

По просьбе Министерства образования и науки Российской Федерации сотрудники Центра русского языка КРСУ оказали существенную помощь в реализации молодежной международной волонтерской программы «Послы русского языка в мире» (23 волонтера – студенты 15 российских вузов и 8 сопровождающих лиц, сотрудники Государственного института русского языка им. А.С. Пушкина).

В рамках волонтерской программы «Послы русского языка в мире» проведены мероприятия со школьниками 5 – 11 классов 6 сельских школ Киргизии по продвижению русского языка и русской культуры.

На базе Центра русского языка открыт **Центр тестирования**, где проводится тестирование граждан Кыргызстана по русскому языку, истории и основам законодательства Российской Федерации, а также тестирование этнических русских и русскоговорящих граждан по русскому языку для получения гражданства Российской Федерации.

Важным успехом по **позиционированию университета** в информационном пространстве Кыргызской Республики стал студенческий

теле-радиоцентр (**Центр тележурналистики**). Выделены необходимые Интернет-ресурсы и создан сайт для Интернет-вещания KRSUTV, который является первым студенческим интерактивным телевидением Кыргызстана. Проведены съемки фотоматериалов и короткометражных фильмов, посвященных:

- 70 летию Победы Советского народа в Великой Отечественной войне,
- Международному студенческому форуму «Кыргызстан-Азия 2015»,
- Международной конференции «Ресурсовоспроизводящие, малоотходные и природоохранные технологии освоения недр», к 20-летия Естественно-технического факультета,
- Молодежной международной волонтерской программе «Послы русского языка в мире» и т.д.

Создано более 60 сюжетов и видео материалов, ведется работа по созданию видеокурсов и электронных учебников, запись лекций профессоров КРСУ. В рамках сотрудничества с ведущими Российскими вузами отсняты курсы лекций с участием ведущих профессоров Алтайского государственного университета и МГУ им. М.В. Ломоносова

Активную работу по позиционированию университета проводит **Пресс-центр**. Ежедневно на сайт университета выставляются «Важные новости» и вся текущая информация о деятельности КРСУ. Студенты кафедры международной журналистики готовят информационные материалы о мероприятиях, проводимых в университете, и информацию для новостных каналов СМИ Кыргызской Республики. Ежемесячно издается газета «**Студенческое обозрение**» на русском языке, в которой освещаются значимые мероприятия университета, студенческая жизнь, вопросы образования, науки и культуры.

Для позиционирования университета и сохранения русской культуры, русского языка, воспитания молодого поколения состоялось торжественное открытие **Молодежного театра-студии КРСУ** и показана премьера спектакля – старинного русского водевиля В. Соллогуба «Беда от нежного сердца». На открытии присутствовали представители театральной общественности Кыргызской Республики, творческие работники драматических театров города Бишкек и представители СМИ. В качестве зрителей были приглашены школьники, студенты вузов и жители Бишкека.

Проводятся творческие театрализованные вечера, литературно-музыкальные композиции, посвященные жизни и творчеству великих русских поэтов, прозаиков, композиторов, что имеет большое значение по сохранению и развитию в Кыргызстане русского культурного наследия, русского языка как средства межнационального, межгосударственного и

межкультурного диалога. Творческая деятельность Молодежного театра-студии КРСУ способствует укреплению толерантности, приобщению широких масс молодежи к классической и современной культуре России.

КРСУ является учредителем информационно-аналитического журнала «Русское слово в Кыргызстане». Это единственное издание, где особое внимание уделяется не только современному состоянию русского языка, но и стратегическим перспективам сохранения и развития русского как официального.

Благодаря Программе развития, увеличилось число иностранных студентов, обучающихся в университете. Сейчас в КРСУ обучаются 1612 иностранных студентов, из которых 1464 человека из ближнего зарубежья и 148 – из дальнего зарубежья. В 2016/17 учебном году поступило 360 иностранных граждан: 290 человек из ближнего и 70 - из дальнего зарубежья.

Сведения об иностранных студентах в КРСУ

Учебный год	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Количество	1152	1082	1100	1612

Международные студенческие образовательные проекты

Международная летняя школа. На основании подписанных договоров о сотрудничестве с Башкирским педагогическим университетом им. М. Акмуллы (Россия), Таразским инновационно-гуманитарным университетом (Казахстан) и фондом Ага-Хана (Таджикистан) проведена Международная летняя школа английского языка.

Международный студенческий форум «Кыргызстан-Азия 2015». В рамках Ассоциации азиатских университетов КРСУ провел Международный студенческий форум «Кыргызстан-Азия 2015». Участниками форума стали студенты, преподаватели и представители университетского сообщества ведущих вузов азиатской части России, Казахстана, Монголии, Кыргызстана, Индии, Таджикистана.

Международные научные конференции, круглые столы, семинары

1. Международная конференция «Победа, завоеванная единством»
2. Международная научно-практическая конференция «Кыргызстан в системе современных международных отношений»
3. Международная научная конференция, посвященная 70 летию ООН «ООН - всемирный диалог и сотрудничество ради прогресса»

4. Международная научно-практическая конференция «Религия, государство и право в Кыргызской Республике»
5. Международный круглый стол «700-летие российского рубля»
6. Международный он-лайн семинар Межкультурные коммуникации: проблемы и перспективы» совместно с Алтайским Государственным институтом культуры и дизайна
7. Международный круглый стол «Евразийская экономическая перспектива» с участием председателя Государственной Думы Российской Федерации Нарышкина С.Е.
8. Международная научная конференция «Среднеазиатское (Туркестанское) восстание 1916 года. История в документах»
9. Международная научно-практическая конференция, посвященная 75-летию начала Великой Отечественной войны
10. Международный круглый стол «Кыргызстан и Россия на пути к созиданию и справедливости: к 100-летию эпохи перемен 1916-1917 гг.».

Одним из значимых мероприятий университета было проведение **международной конференции** «Победа, завоеванная единством», посвященная 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. В конференции приняли участие ученые, студенты, ветераны Великой Отечественной войны и общественные деятели из 8 стран: Армении, Азербайджана, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, России, Узбекистана. С докладами выступили Герой социалистического труда, академик РАН М.Ч. Залиханов, президент Академии геополитических проблем, доктор исторических наук, профессор кафедры международной журналистики МГИМО, член Союза писателей России, генерал-полковник Л.Г. Ивашов (г. Москва). С приветственным словом к участникам международной конференции обратились Президент Кыргызской Республики А.Ш. Атамбаев, Торага Жогорку Кенеша Кыргызской Республики А. Жеенбеков, Председатель Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации С.Е. Нарышкин. Сотрудниками университета написаны **книги и монографии**, посвященные 70-летию Победы в Великой Отечественной войне, а С.Е. Нарышкин написал Предисловие к монографии «Подвиги Кыргызстанцев в годы Великой Отечественной войне».

Для позиционирования университета открыт **Центр подготовки рабочих профессий**, который предоставляет возможность студенту, выпускнику школы, высвобождающимся работникам и безработным специалистам приобрести дополнительную рабочую профессию.

Выполняя Решение коллегии Министерства образования и науки Российской Федерации о расширении функций русского языка как языка межнационального общения университет, совместно с Посольством Российской Федерации организовал курсы повышения квалификации и переподготовки учителей русского языка. На базе Центра ведется переподготовка и повышение квалификации более 300 преподавателей русского языка средних школ Кыргызстана.

Поэтому, во многом благодаря Программе развития КРСУ, университет сегодня по рейтингу Webometrics, проведенному в 2014 году лабораторией Cybematics Lab, входящей в национальный Центр информации и документации Испании, из 1213 российских вузов и 24 вузов Кыргызстана, Кыргызско-Российский Славянский университет занимает 191 место в России и 1 место в Кыргызстане. КРСУ превосходит ВУЗы Кыргызстана по индикатору Impact (видимость, цитируемость), но несколько уступает по индикатору Openness (открытость). Резервы для укрепления позиций КРСУ лежат в усилении публикационной активности, увеличении общего числа опубликованных файлов, размещенных на сайте статей и их цитирования. По данным Министерства образования и науки Кыргызской Республики, из 52 ВУЗов КРСУ считается лучшим учебным заведением, дающим качественное образование.

КРСУ и в дальнейшем планирует сохранить достигнутые рубежи через совершенствование системы образования, высокий уровень научных исследований, активную международную деятельность. Большое значение будет уделяться информатизации университета, модернизации управления организационной деятельностью и формированием патриотической идеологии. Университет будет привлекать и удерживать профессорско-преподавательский состав через повышение престижа вуза, увеличение заработной платы и других социальных пакетов, создание гибкой системы управления, способной справляться с высоким уровнем изменчивости внешней среды, формирование долгосрочной кадровой политики, способствующей созданию организационного интеллектуального капитала.

5. Программа развития КРСУ на 2017 - 2019 гг.:

5.1. Основные направления деятельности

Направление 1. Развитие образовательной деятельности и молодежной политики

С целью удовлетворения потребностей общества в самовыражении и раскрытии талантов образование в КРСУ ориентировано на диверсификацию образовательного процесса, расширение спектра предоставляемых образовательных услуг, на непрерывность и гибкую вариантность, на интеграцию учебного и научного процессов.

Учёт современных требований образовательной деятельности и различных внешних социальных факторов требует провести следующие мероприятия:

Мероприятие 1.1. Совершенствование образовательной деятельности:

- совершенствование учебных планов и рабочих программ учебных курсов в соответствии с современными требованиями инновационной экономики, развитие программы получения совместных дипломов, расширение производственной практики студентов и связей с предприятиями;
- аккредитация образовательных программ в признанных международных аккредитационных агентствах;
- расширение спектра реализуемых основных образовательных программ ВО, СПО и НПО;
- модернизация методического обеспечения текущего и итогового тестового контроля знаний студентов;
- совершенствование системы экспертизы и контроля качества образовательных материалов;
- повышение эффективности, разработка и внедрение современных методов контроля самостоятельной работы студентов.

Мероприятие 1.2. Развитие системы дополнительного профессионального образования:

- совершенствование организации (механизмов) подготовки высококвалифицированных кадров для Кыргызстана и России на базе университета;
- формирование региональных учебно-методических центров по русскому языку, развитие авторизованных центров обучения и

- обучающих курсов для учителей русского языка общеобразовательных школ региона и преподавателей вузов;
- развитие системы предоставления образовательных услуг и дополнительного профессионального образования, увеличение числа программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров различного уровня;
 - разработка и внедрение системы начального и среднего технического образования на базе Технологического колледжа;
 - разработка и внедрение системы курсов для получения рабочих профессий.

Мероприятие 1.3. Развитие инновационных образовательных технологий:

- организация учебного процесса с максимальным использованием элементов научных исследований, инновационных технологий;
- формирование собственной системы дистанционного обучения, в т. ч. разработка электронных образовательных ресурсов (ЭОР);
- внедрение системы командной работы для разработки ЭОР.

Мероприятие 1.4. Совершенствование воспитательной деятельности:

- проведение мероприятий по укреплению дружбы народов России и Кыргызстана;
- развитие студенческого самоуправления;
- совершенствование методов стимулирования в сфере воспитания;
- активизация спортивно-оздоровительной работы, привитие здорового образа жизни и культуры общения;
- обеспечение методической и организационной поддержки интеграции профессионального обучения и воспитания социально ответственной, нравственной личности.

Направление 2. Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности

Важнейшим направлением деятельности университета является проведение фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным инновационным направлениям развития науки и техники, а также продвижение и коммерциализация результатов **научно-исследовательской и инновационной деятельности**:

Мероприятие 2.1. Поддержка и модернизация научных институтов, центров и лабораторий

Создание новых инновационных направлений исследования, в первую очередь при участии ведущих Российских и других зарубежных научно-образовательных центров и бизнес-сообщества:

- Проведение исследований на базе кластера Tesla K40 для моделирования задач горного и нефтегазового производства, вопросов экологии и сейсмического воздействия;
- укрупнение Центра геополитических исследований при Институте стратегического анализа и прогноза КРСУ;
- изучение и внедрение результатов интеллектуальной деятельности на базе Центра по поддержке технологий и инноваций;
- разработка опытного образца «Струга» для месторождений полезных ископаемых на базе КБ «Новые технологии для высокогорных карьеров»;
- развитие новых инновационных технологий в учебном процессе и научных исследованиях на базе научно-исследовательской лаборатории 3D-технологий;
- создания учебно-лечебно-научного оздоровительного комплекса;
- проведение совместных научных исследований на базе обсерватории по мониторингу особо опасных природных явлений.

Мероприятие 2.2. Развитие существующих и новых научных направлений

Развитие научных школ, функционирующих в университете, открытие новых востребованных инновационных научных направлений:

- «Индустрия наносистем»;
- «Безопасность Кыргызстана»;
- «Функционирование русского языка в инокультурной среде»;
- «История взаимоотношений России и Кыргызстана»;
- «Геополитические проблемы Центральной Азии»;
- «Энергетика и энергосбережение»;
- «Управление водными ресурсами».

Мероприятие 2.3. Расширение международного научного партнерства

Качественное и количественное развитие двусторонних партнерских отношений для реализации научно-исследовательских проектов, обмена опытом и лучшими практиками, а также:

- расширение сети зарубежных партнеров – университетов и научных центров – путем заключения договоров и соглашений о совместной образовательной и научно-исследовательской деятельности;

- увеличение числа научных публикаций преподавателей, аспирантов, докторантов университета в зарубежных изданиях;
- увеличение числа преподавателей, аспирантов, докторантов университета, участвующих в международных стажировках, конференциях и симпозиумах, проводимых за рубежом;
- активизация международной проектной и грантовой деятельности;
- формализация научно-исследовательских связей Центра геополитических исследований ИСАП при КРСУ с Российским институтом стратегических исследований, Казахским институтом стратегических исследований, Академией общественных наук КНР, Секретариатом ОДКБ.

Мероприятие 2.4. Формирование инновационной инфраструктуры

Организация трансфера передовых технологий на региональные рынки путем формирования инфраструктуры инновационной деятельности*:

- Инновационного образовательного центра русского языка;
- Центра поддержки технологий и инноваций;
- межгосударственных вузовских и производственных объединений.

* Создание малых инновационных предприятий планируется после принятия закона Кыргызской Республики в сфере инновационно-предпринимательской деятельности при вузах.

Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности

Реализация мероприятий в данном направлении позволит сформировать высококвалифицированный трудовой коллектив университета и обеспечит карьерный рост наиболее активных и талантливых специалистов:

Мероприятие 3.1. Развитие кадрового потенциала и привлечение лучших отечественных и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков:

- разработка и реализация программы подготовки и развития кадрового потенциала;
- разработка и внедрение программы «приглашенный профессор» по приоритетным областям развития КРСУ;
- разработка и внедрение комплексной системы оценки эффективности деятельности ППС и НПР, повышение требований к квалификации, внедрение системы эффективного контракта.

Мероприятие 3.2. Поддержка и стимулирование профессионального

роста научно-педагогических работников:

- создание системы стимулирования преподавателей и сотрудников за высокие результаты научно-инновационной деятельности и повышение наукометрических показателей;
- развитие связей с ведущими зарубежными научно-образовательными центрами в виде академических обменов;
- организация системы эффективных стажировок преподавателей и ученых университета в ведущих научно-образовательных центрах;
- развитие внутри вузовской системы грантов для молодых преподавателей, научных сотрудников и аспирантов;
- привлечение студентов старших курсов к практическим исследованиям геополитических аспектов безопасности региона.

Мероприятие 3.3. Развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей:

Совершенствование и развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей путем:

- заключения договоров и соглашений о совместной образовательной и научно-исследовательской деятельности;
- приглашения ведущих российских и зарубежных ученых;
- повышения качества стажировок;
- разработки новых образовательных программ.

Мероприятие 3.4. Совершенствование системы повышения квалификации и переподготовки кадров:

- осуществление научно-образовательных обменов, направленных на повышение квалификации персонала и реализацию совместных образовательных программ и инновационных проектов;
- организация в университете курсов и программ повышения квалификации управленческого и педагогического персонала системы образования Кыргызской Республики;
- развитие системы непрерывной подготовки русскому, кыргызскому и иностранным языкам с учетом сертификационного уровня их владения;
- тестирование по русскому языку мигрантов, выезжающих за пределы республики;
- организация и проведение дистанционных форм повышения квалификации учителей русского языка, преподавателей вузов;

внедрение современных методов обучения русскому языку с применением интерактивных и мультимедийных технологий на основе деятельностного подхода.

Направление 4. Совершенствование системы управления, инфраструктуры и финансовой деятельности

Мероприятие 4.1. Совершенствование организационной структуры и системы управления университетом

Совершенствование структуры управления направлено на оптимизацию, обеспечивающую:

- эффективность управления и планирования деятельности КРСУ;
- улучшение труда сотрудников университета;
- эффективное использование ресурсов;
- стратегическое планирование и устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

В числе направлений работ:

- модернизация и оптимизация организационной и штатной структуры университета (кафедры, отделы и т. д.);
- создание интегрированных совместных научных подразделений;
- аудит функциональной деятельности подразделений университета;
- разработка и внедрение эффективной системы организации бизнес-процессов;
- создание системы учета и контроля использования интеллектуальной собственности;
- автоматизация планирования работы и отчетности кафедр на основе системы индикаторных показателей.

Мероприятие 4.2. Информатизация университета

Внедрение эффективных информационных и телекоммуникационных технологий является инструментом модернизации всех видов деятельности университета.

В числе направлений работ:

- модернизация Интегрированной автоматизированной информационной системы КРСУ;
- внедрение электронной системы планирования и управления учебным процессом в КРСУ;

- развитие технологической, программной и аппаратной базы для применения информационно-телекоммуникационных технологий в производственных процессах университета;
- развитие материально-технической базы информационной образовательной среды университета для обеспечения высокой доступности, надежности, мобильности, масштабируемости, производительности системы, включая сетевую инфраструктуру, серверное оборудование и оборудование рабочих мест в классах, аудиториях и офисах;
- создание и оснащение технологических центров коллективного пользования для обучения и исследований в сфере IT и телекоммуникаций;
- проведение активной технической политики формирования и продвижения информационных ресурсов КРСУ в сети Интернет;
- модернизация, комплексная автоматизация библиотеки КРСУ, создание открытой библиотечной системы;
- создание общевузовского центра обработки данных.

Мероприятие 4.3. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности и имущественного комплекса университета

Вектор развития материально-технической базы и инфраструктуры :

- создание инфраструктуры инновационного образовательного центра русского языка;
- модернизация учебной лабораторной базы, закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для существующих и вновь создаваемых направлений подготовки по приоритетным направлениям развития;
- закупка современного аналитического и измерительного оборудования для научных лабораторий, центров коллективного пользования, выполняющих работы над проектами в рамках программы развития;
- расширение аудиторного и лабораторного фонда;
- проектирование новых зданий и сооружений университетского кампуса: учебного корпуса медицинского факультета на 1,5 тыс. студентов;
- развитие спортивно-оздоровительной базы студентов.

Мероприятие 4.4. Создание структуры управления Программой развития

Для подготовки и реализации Программы развития КРСУ активизировать работу Координационного совета и Офиса проектного управления Программой развития.

Программа развития КРСУ реализуется основными подразделениями и службами университета с ориентацией на выполнение целевых индикаторов.

Контроль над реализацией Программы осуществляет ректор университета. Ученый совет КРСУ ежегодно рассматривает и принимает перечень основных заданий по Концепции развития университета, который утверждается приказом ректора.

Структурные подразделения университета реализуют свое участие в Программе развития через выполнение проектов университетского уровня и формируют задания факультетского и кафедрального уровней.

Выполнение Программы развития университета по направлениям обеспечивается финансовыми ресурсами консолидированного бюджета КРСУ.

Финансовое обеспечение университета складывается из бюджетных средств Кыргызской Республики, субсидий на образовательную и научную деятельность из федерального бюджета Российской Федерации и собственных средств вуза.

Собственные средства вуза составляют доходы от оказания платной образовательной деятельности в рамках обучения по основным и дополнительным образовательным программам, а также доходы от участия в грантовых программах международных научных фондов, выполнения хозяйственных работ и от прочей деятельности.

Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций

Совершенствование корпоративного имиджа, использование рекламных акций в средствах массовой информации, популяризация основных видов деятельности КРСУ, реализация различных проектов, в том числе совместно с местными органами власти и предприятиями, школами, колледжами, институтами повышения квалификации, создаст основу для формирования современного имиджа университета как ведущего инновационного научно-образовательного центра, реализующего подготовку высококвалифицированных кадров для экономики региона и высокотехнологичных отраслей.

Мероприятие 5.1. Активное позиционирование университета как ведущего университета на международном образовательном пространстве Центральной Азии

Развитие и активное использование веб-сайта КРСУ в духе современных отечественных и международных тенденций.

Обеспечение своевременного и достоверного освещения важнейших событий университетской жизни на сайте и в СМИ разного уровня.

Развитие сетевых сервисов КРСУ, внедрение проекта «Социально-образовательная сеть университета».

Предоставление информации по различным направлениям университета, создание отдельной страницы КРСУ в различных социальных сетях («Facebook», «ВКонтакте» и т. д.).

Мероприятие 5.2. Повышение узнаваемости и укрепление имиджа университета

В целях формирования устойчивого имиджа университета и повышения узнаваемости среди различной аудитории планируется:

- проведение в КРСУ крупных мероприятий регионального и международного уровня с привлечением специалистов из ведущих университетов, научных центров, работодателей-партнёров и различных компаний определенного сектора экономики;
- продвижение КРСУ в рейтинге и попадание университета в мировые рейтинги.

Мероприятие 5.3. Развитие PR-направления университета

Основной целью мероприятия является развитие пресс-центра КРСУ, перед которым будет стоять ряд задач:

- исследование и разработка эффективных моделей коммуникации с целевыми аудиториями университета;
- установление и развитие отношений со средствами массовой информации, поддержание постоянных контактов с представителями СМИ для освещения деятельности вуза и подготовка материалов для публикации (пресс-релизы, репортажи, интервью и т. д.);
- разработка информационной программы по направлениям деятельности и проектам в печатных и электронных СМИ, в справочных изданиях, а также распространение рекламных материалов на мероприятиях: выставках, семинарах, конференциях.

Мероприятие 5.4. Реализация программы, направленной на сохранение и укрепление позиций русского языка и российской культуры в образовании и науке

Разработана оригинальная региональная целевая программа по поддержке и сохранению русского языка и российской культуры в гуманитарной сфере современного Кыргызстана.

Активизация международного сотрудничества в рамках постоянно действующего международного научно-методического семинара, проходящего в формате интернет-конференций, консультационной службы для преподавателей русского как иностранного.

Для выполнения задачи по укреплению позиций русского языка как официального языка науки, культуры, образования, средства межнационального общения в Кыргызской Республике планируются следующие мероприятия:

- укрепление позиций русского языка как языка образования, науки и межкультурной коммуникации в Центральной Азии;
- разработка научного и методического обеспечения коммуникативного пространства русского языка;
- разработка учебников для общеобразовательных школ Кыргызской Республики с русским языком обучения;
- поддержка Центра тестирования трудовых мигрантов на знание русского языка, истории России и российского права;
- поддержка Инновационного образовательного центра русского языка и открытие Лаборатории лингвистической экспертизы и Службы русского языка;
- издание журнала «Русское слово в Кыргызстане», «Вестник КРСУ»;
- издание газеты на русском языке «Студенческое обозрение».

Центр русского языка и культуры при КРСУ создаст полноценные условия для укрепления статуса русского языка как официального языка Кыргызской Республики во всех сферах его функционирования для дальнейшего укрепления международного сотрудничества, межнационального взаимодействия, развитию государственного кыргызского языка, развития культуры, науки и образования.

5.2. Целевые показатели результативности развития университета

Целевые показатели результативности разрабатываются для проведения оценки достижения заявленных в программе целей и решения задач.

**Направление 1. Развитие образовательной деятельности
и молодежной политики:**

- Число совместных образовательных программ (с зарубежными партнерами), ед.
- Число образовательных программ вуза, прошедших аккредитацию в признаваемых на международном уровне агентствах, ед.
- Число иностранных студентов вуза, чел.
- Количество молодых ученых (специалистов, преподавателей) из сторонних организаций, прошедших профессиональную переподготовку или повышение квалификации, чел.
- Численность аспирантов, докторантов и сотрудников вуза, защитивших кандидатские и докторские диссертации за последние три года по приоритетным направлениям, чел.
- Число слушателей, принявших участие в программах повышения квалификации и переподготовки кадров, чел.
- Число внедренных курсов, реализуемых с использованием образовательных и инновационных технологий, ед.
- Число дистанционных (электронных) курсов, в том числе на иностранных языках, ед.
- Количество социальных инициатив, ед.
- Количество участников проводимых мероприятий, чел.

**Направление 2. Развитие научно-исследовательской и
инновационной деятельности:**

- Количество созданных новых лабораторий, научных центров, ед.
- Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, млн руб.
- Количество новых научных школ и направлений, ед.
- Количество статей в базах данных РИНЦ, Scopus и Web of Science, ед.
- Количество статей аспирантов в базах данных РИНЦ, Web of Science и Scopus, ед.
- Число полученных грантов, ед.
- Проведенные международные конференции, семинары, симпозиумы, ед.

Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности:

- Доля НПР, имеющих ученую степень доктора наук или кандидата наук, %.

- Количество человек, принятых в аспирантуру и докторантуру из сторонних организаций, чел.
- Доля НПР в возрасте от 30 до 49 лет, %.
- Количество приглашенных зарубежных специалистов и учёных, чел.
- Доля сотрудников, получающих разовые надбавки, %.
- Количество внутривузовских грантов, финансируемых из Программы развития, ед.
- Количество разработанных и реализованных программ стажировок, ед.
- Количество партнерских договоров по программам мобильности, ед.
- Количество студентов, участвующих в программе академической мобильности, чел.
- Количество НПР, участвующих в программе академической мобильности, чел.
- Количество сотрудников, повысивших квалификацию, чел.

**Направление 4. Совершенствование системы управления,
инфраструктуры и финансовой деятельности:**

- Количество внедренных информационно-программных комплексов, ед.
- Количество рабочих мест, имеющих широкополосный доступ к сети Интернет, ед.
- Количество аудиторий, оборудованных мультимедийной техникой, ед.
- Объем новых и реконструированных площадей, м².
- Количество приобретенного современного высокотехнологичного оборудования, ед.
- Объем консолидированного бюджета, млн руб.
- Доля внебюджетных средств в консолидированном бюджете, %.
- Софинансирование программ развития в объеме от консолидированного бюджета, %.

**Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий
и определенных акций:**

- Число посетителей сайта, чел.
- Количество упоминаний в отечественных, российских и зарубежных СМИ, ед.
- Позиция в рейтинге стран СНГ, место.
- Количество проведенных общественных мероприятий, число участников которых превысило 100 чел., ед.
- Количество разработанных и изданных брошюр и буклетов КРСУ, ед.
- Количество публикаций в печатных и электронных СМИ, ед.

Заключение

Основной целью Программы развития КРСУ в 2017–2019 годах является дальнейшее развитие и продвижение Кыргызско-Российского Славянского университета, как ведущего университета в образовательном, научном и культурном пространствах Центральной Азии. Практическая реализация Программы развития университета нацелена на интеграцию Кыргызстана в единое образовательное пространство России, стран СНГ и дальнего зарубежья, решение социально значимых проблем региона, на сохранение и развитие русского и кыргызского языков, русской культуры и русскоязычного образования, формирование духовного богатства и гармонического мировоззрения подрастающего поколения.

В настоящее время КРСУ стал одним из ведущих вузов в Кыргызской Республике. В университете работает самый высокий квалифицированный профессорско-преподавательский состав (142 доктора наук и 461 кандидат наук). Научные школы КРСУ являются ведущими в Кыргызстане и признаны во многих странах Мира. Научные исследования выполняются по актуальным направлениям, которые востребованы для экономик России и Кыргызстана. Зарегистрировано более 150 объектов интеллектуальной собственности, а около 500 инновационных разработок получили практическое применение в учебном процессе и на производстве. Университет готовит специалистов по широкому спектру направлений: гуманитарное, медицинское, строительное, естественно-техническое. Выпускники КРСУ востребованы в России, Кыргызстане и других странах Мира. Университет имеет дружеские отношения в образовании и науке с ведущими университетами и организациями стран ЕАЭС и дальнего зарубежья. Оценка, проведенная Брюссельским университетом, показала, что КРСУ относится к категории «ВВВ» (достаточный уровень подготовки специалистов) и занимает 2 место среди ВУЗов Кыргызской Республики. По данным Российского агентства «Интерфакс», КРСУ находится на 3 месте в Кыргызстане, а по данным Министерства образования и науки Кыргызской Республики, из 52 ВУЗов КРСУ считается лучшим учебным заведением, дающим качественное образование.

Большое влияние на развитие университета во всех сферах его деятельности оказала и продолжает оказывать Программа развития КРСУ 2014-2016 годов. Благодаря Программе развития КРСУ в университете

развиваются новые направления подготовки специалистов в областях образования и науки, открыты центры и лаборатории, оснащенные современным оборудованием, необходимым для успешного функционирования образовательной деятельности, подготовки кадров, проведения научных исследований, значимых мероприятий и позиционирования университета.

Таким образом, Программа развития КРСУ 2017-2019 годов будет способствовать дальнейшему развитию Кыргызско-Российского Славянского университета и выполнению возложенной на него Миссии, как ведущего вуза в Кыргызской Республике на образовательном, научном и культурном пространствах Центральной Азии.